

# **LEGA NAVALE ITALIANA**

## **Presidenza nazionale**

### **NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE SULLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DELL'ANNO 2019**

La Presidenza nazionale della Lega navale italiana, dopo aver acquisito il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti, sottopone all'approvazione, come previsto dalla normativa in vigore, il rendiconto generale relativo al 2019, redatto in forma abbreviata, e costituito da:

- a) il conto di bilancio composto dal solo rendiconto finanziario gestionale (allegato 1);
- b) lo stato patrimoniale (allegato 2);
- c) il conto economico (allegato 3);
- d) la nota integrativa.

Il rendiconto generale è stato redatto in forma abbreviata usufruendo della facoltà prevista dall'art. 48 del nuovo regolamento di amministrazione e contabilità (dPR 27 febbraio 2003, n. 97) non superando due dei parametri dimensionali ivi previsti, precisamente:

- l'importo massimo di 2,5 milioni di euro dell'attivo dello stato patrimoniale, essendo detto attivo pari ad euro 2.394.644,65;
- il numero massimo di 25 dipendenti in servizio, infatti al 31 dicembre 2019 i dipendenti sono 3.

### **NOTA INTEGRATIVA**

#### **PREMESSA**

La Lega navale italiana è Ente di diritto pubblico ai sensi della legge n. 70 del 1975. Ha per Statuto lo scopo di diffondere nella popolazione, quella giovanile in particolare, lo spirito marinaro, la conoscenza dei problemi marittimi, l'amore per il mare e l'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne (art. 1 dello Statuto dell'Ente, approvato con decreto Interministeriale Difesa-Infrastrutture e Trasporti del 21 maggio 2012). Inoltre, tra gli altri compiti istituzionali attribuiti figura quello di favorire la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne e di promuovere e sviluppare iniziative culturali, sportive, ricreative e didattiche.

Il decreto Ministeriale n. 146 del 29 luglio 2008 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Regolamento di attuazione del codice della nautica da diporto) riconosce alla L.N.I. il ruolo di centro di istruzione per la nautica da diporto ed il compito di collaborare con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in materia di formazione dei candidati agli esami per il conseguimento delle patenti nautiche.

Inoltre, si ispira ai principi dell'associazionismo sanciti dalla legge 7 dicembre 2000, n. 383 al fine di svolgere comunque attività di promozione e utilità sociale a norma dell'art. 2 della stessa legge. È strutturata in una Presidenza nazionale ed in circa 260 strutture periferiche, tra sezioni e delegazioni, ed ha circa 52.000 soci.

## **A CRITERI DI VALUTAZIONE UTILIZZATI NELLA REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE**

Il rendiconto generale della L.N.I. – P.N. rispecchia le reali condizioni delle operazioni di gestione in quanto i documenti di rendicontazione forniscono una veritiera rappresentazione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente al termine dell'esercizio 2019.

I documenti contabili sono stati redatti nel rispetto formale e sostanziale delle norme, con imparzialità ed indipendenza verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di gruppi particolari.

Nella redazione dei conti che dimostrano la consistenza del patrimonio ed il risultato economico è stata osservata l'attendibilità delle valutazioni dei dati e sono state fornite informazioni significative e rilevanti.

Nel rispetto dell'articolo 71 del decreto del Presidente della Repubblica 15 marzo 2010, n. 90 – che stabilisce che *“le quote annuali dei soci, le rendite patrimoniali, i corrispettivi per servizi resi, ecc., costituiscono le disponibilità finanziarie di esercizio dell'organizzazione centrale della Lega navale italiana per il perseguimento degli scopi statutari, in base al bilancio di previsione”* – e conformemente alle attribuzioni assegnate dallo Statuto al Presidente nazionale e al Consiglio direttivo nazionale sono stati erogati, allorquando è stato ritenuto opportuno in relazione alle finalità dell'ente e alle disponibilità finanziarie, contributi alle strutture periferiche che hanno presentato motivata e documentata richiesta, ovvero si è partecipato alle spese sostenute dalle Sezioni e dalle Delegazioni per le iniziative da queste promosse e rivolte a diffondere ed accrescere, particolarmente tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, la tutela dell'ambiente marino e la partecipazione alle attività marinare.

Il rendiconto è stato elaborato in ottemperanza alla normativa di settore relativa all'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, approvata con DPR 27 febbraio 2003, n. 97. La rappresentazione dei dati di bilancio evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, in accordo a quanto previsto dal DPCM 12 Dicembre 2012, sulla base delle istruzioni in merito dettate dal Ministero della Difesa – Segretariato Generale della Difesa, II Reparto Coordinamento Amministrativo, con il foglio. n. M\_D GSGDNA REG2018 0030715 del 13 aprile 2018.

## **B ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO (rendiconto finanziario gestionale)**

### **B-1 PREMESSA**

Il bilancio di previsione per l'anno 2019 è stato discusso ed approvato, come previsto dall'art. 14 dello Statuto della L.N.I. di cui al decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012, dal Consiglio direttivo nazionale nella seduta del 28 settembre 2018 e, come contemplato dall'art. 10 del d.P.R. n. 97 del 2003, deliberato dall'Assemblea generale dei soci il 12 ottobre 2018.

Inoltre, in sede di assestamento di bilancio, con gli atti dispositivi n. 179 del 11/7/2019, nn. 331, 332 e 333 del 26/11/2019, e nn. 393, 394, 395, 402 e 403 del 30/12/2019 sono state apportate le variazioni previste dall'art. 20 del d.P.R. n. 97 del 2003, che di seguito si riportano.

a)	<u>VARIAZIONI</u>		
	- Minori uscite	€	455.351,61
	- Maggiori uscite	€	585.828,25
	- Maggiori entrate	€	280.476,64
	- Minori entrate	€	150.000,00
			=====
b)	<u>PRELIEVI DAL FONDO DI RISERVA</u>		
	- Diminuzione del fondo di riserva	€	40.000,00
	- Maggiori spese	€	40.000,00
			=====

VARIAZIONI

- Minori uscite	€	<b>455.351,61</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• € 40.000,00 per rimborso spese direttore, spostato a spese personale</li> <li>• € 150.000,00 per assicurazione spostata a partite di giro</li> <li>• € 5.000,00 per compensi particolari incarichi</li> <li>• € 18.080,00 per periodico lega navale</li> <li>• € 15.836,88 per manifestazioni carattere nazionale</li> <li>• € 60.000,00 per manifestazioni e corsi attività Sezioni</li> <li>• € 77.500,00 per sovvenzioni strutture acquisto imbarcazioni</li> <li>• € 1.553,77 per sovvenzioni strutture manutenzione</li> <li>• € 6.000,00 per minori costi C.N. nazionali</li> <li>• € 40.000,00 per utilizzo fondo riserva</li> <li>• € 15.000,00 per acquisti di automezzi e imbarcazioni</li> <li>• € 26.380,96 per acquisto e potenziamento C.N</li> </ul>		
- Maggiori uscite	€	<b>585.828,25</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• € 1.553,77 compenso revisori conti</li> <li>• € 5.000,00 per compensi incentivanti personale</li> <li>• € 40.000,00 per rimborsi spese al direttore</li> <li>• € 139.680,88 per lavori e consulenze sezione Sanremo</li> <li>• € 5.000,00 per manifestazioni attività giovanili</li> <li>• € 3.000,00 per contributo scuola vela</li> <li>• € 65.000,00 per maggiori costi C.N. nazionali</li> <li>• € 20.000,00 per spese Centri Culturali</li> <li>• € 96.036,50 per manutenzione strutture periferiche</li> <li>• € 45.476,64 per acquisto imbarcazioni Hansa</li> <li>• € 6.000,00 per restituzioni rimborsi Centri nautici</li> <li>• € 9.080,46 per acquisto mobili e macchine ufficio</li> <li>• € 150.000,00 per quota assicurazione infortuni</li> </ul>		
▪ - Maggiori entrate	€	<b>280.476,64</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• € 20.000,00 per quote partecipazione corsi CCLNI di formazione istruttori e mediatori</li> <li>• € 45.476,64 per contributo Sezioni acquisto HANSA</li> <li>• € 65.000,00 per quota partecipazione Centri Nautici</li> <li>• € 150.000,00 per quota assicurativa Pdg</li> </ul>		

- Minori entrate	€ 150.000,00
• € 150.000,00 per quota assicurativa spostata a Pdg	=====

## B-2 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE – COMPETENZA

### PARTE 1^ ENTRATE

Il totale generale delle entrate del 2019 ammonta a € 2.554.140,52 con un aumento delle entrate rispetto all'anno 2018 di € 300.690,43.

#### 1.1. ENTRATE CORRENTI (Titolo I)

Le entrate correnti del 2019 ammontano complessivamente ad € 2.180.410,49 con una diminuzione di € 34.799,65 rispetto alle previsioni di € 2.213.876,64. Il saldo positivo tra entrate ed uscite correnti ammonta ad € 148.294,14.

##### 1.1.1. ENTRATE CONTRIBUTIVE

##### 1.1.1.1 ALIQUOTE CONTRIBUTIVE A CARICO DEI DATORI DI LAVORO O DEGLI ISCRITTI (CAT. 1^)

##### a) Tesseramento Soci Ordinari, Studenti e Registro Naviglio (cap. 1.1.2.01)

L'entrata di € 1.461.468,50 riportata nel consuntivo, a fronte di quella preventivata di € 1.465.900,00, rappresenta le quote versate dai soci ordinari e sostenitori. Non tutte le quote pagate dai soci sono state versate alla Presidenza nazionale. I versamenti effettuati dalle Strutture periferiche nell'anno 2019 ammontano ad € 1.429.976,50 e la somma rimanente di € 31.492,00 costituisce residui attivi. Si segnala che il totale delle entrate comprende anche la somma di € 82.956,50 relativa alle quote associative riscosse e non versate dalle Sezioni che il C.D.N., con delibera n. 3 del 30.11.2018, ha autorizzato a trattenere per effettuare lavori di ristrutturazione delle infrastrutture danneggiate dalle forti mareggiate occorse nel mese di ottobre del 2018. Si fa presente che la stessa cifra è stata anche riportata come spesa nel capitolo 1.2.1.05 relativo alle spese per la ristrutturazione delle Sezioni.

L'entrata è stata superiore € 28.531,00 rispetto a quella riportata nel bilancio dell'anno precedente e inferiore di € 4.431,50 rispetto al bilancio di previsione.

Rispetto all'anno 2018 il numero dei Soci ordinari è diminuito di n. 4.287 unità, mentre il numero dei soci giovani è diminuito di n. 2.663. Il numero delle imbarcazioni iscritte nel registro naviglio al 31/12/2019 è stato di n. 12.104 unità di cui n. 662 di proprietà delle Strutture Periferiche.

Di seguito la situazione del tesseramento dell'ultimo triennio:

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>
Soci ordinari	48.178	50.699	46.412
Soci giovani	9.281	7.052	4.389
Soci Centri Nautici	<u>1.099</u>	<u>1.166</u>	<u>1.148</u>
Totali	58.558	58.917	51.949

Si evidenzia inoltre che nel Cap. 1.3.4.01 (Entrate eventuali) e 1.3.4.02 (Indennità di mora) sono stati introitati, rispettivamente, € 7.233,13 per aliquote associative versate in ritardo rispetto alla chiusura del bilancio ed € 9.482,00 per indennità di mora relativa al tardivo rinnovo del tesseramento 2018.

b) Soci sostenitori (Cap. 1.1.2.02)

L'importo dei soci sostenitori è stato di € 610,00.

1.1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI (Titolo I)

1.1.2.1. TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO (CAT. 3^)

La Lega navale italiana dal 2015 non percepisce più contributi a carico del bilancio del Ministero della Difesa. La definitiva esclusione dal novero dei percettori, disposta con decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 Gennaio 2016 di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, con il Ministro della difesa e con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, ha comportato, tra l'altro, la cessazione del controllo da parte della Corte dei conti sulla gestione finanziaria della Lega navale italiana.

1.1.3 ALTRE ENTRATE (Titolo I)

1.1.3.1. ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONI DI SERVIZIO (CAT. 7^)

a) Rimborsi costi acquisto e spedizione materiale di propaganda (Cap. 1.3.101)

L'importo totale ammonta a € 18.222,07, con un aumento di € 4.046,90 rispetto al consuntivo 2018. Trattasi di materiali e pubblicazioni di propaganda ceduti, a prezzo di costo, alle strutture periferiche della L.N.I.

b) Quote e contributi dei Soci partecipanti ai corsi dei Centri Nautici (Cap. 1.3.1.04)

L'importo di € 608.950,50 rappresenta il totale delle quote di iscrizione e di frequenza versate dai giovani soci che hanno partecipato ai corsi estivi organizzati dalla Presidenza nazionale presso i Centri nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. Rispetto

al consuntivo 2018 si è avuto un aumento delle entrate di € 32.350,00.

#### 1.1.3.2. Redditi e proventi patrimoniali (Cat. 8<sup>^</sup>)

L'importo totale ammonta a € 11,47 relativo agli interessi attivi sui depositi bancari.

#### 1.1.3.3. Poste correttive e compensative di spese correnti ed entrate eventuali

##### a) Recuperi e rimborsi diversi (capp. 1.3.3.01, 1.3.3.02 e 1.3.3.03)

I capitoli espongono accertamenti per € 2.401,18 contro una previsione di € 3.000,00. Trattasi dei rimborsi postali relativi all'invio del materiale di propaganda e di recuperi di somme inviate erroneamente.

##### b) Entrate non classificabili in altre voci cap. 1.3.4.01

Il capitolo rileva l'importo di € 7.233,13 per quote dei soci relative ad anni precedenti, con un aumento di € 3.180,32 rispetto al bilancio precedente.

##### c) Contributo uso sedi LNI

Il capitolo rileva l'importo di € 1.400,00 per quota uso sede da parte della Sezione di Pisa.

##### d) Contributo Sezioni acquisto Hansa cap. 1.3.4.04

Il capitolo è stato costituito per consentire alle Sezioni di restituire la quota anticipata dalla Presidenza nazionale per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa e riporta un totale di € 45.476,64.

#### 1.2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Si evidenzia nel capitolo 2.3.2.03 la riscossione di € 8.998,00 per la gestione del Fondo Sauro, utilizzato nell'anno 2019 per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa.

#### 1.4 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul Titolo (4.1.1) "partite di giro" si sono verificate nel 2019 entrate per € 364.732,03 compensate nell'analogo capitolo di uscita per la stessa somma.

### **PARTE 2<sup>^</sup> USCITE**

Il totale generale delle uscite del 2019 ammonta a € 2.431.778,70 con una diminuzione delle uscite rispetto all'anno 2018 di € 94.591,76.-

## 1.1. USCITE CORRENTI (titolo I)

Le uscite correnti del 2019 ammontano complessivamente a € 2.032.116,35, con una diminuzione di € 120.833,13 rispetto all'anno 2018, come di seguito specificato.

### 1.1.1. FUNZIONAMENTO

#### 1.1.1 Uscite per gli organi istituzionali dell'Ente (cat. 1<sup>^</sup>)

L'uscita in totale è stata di € 165.192,15 inferiore di € 95.472,76 rispetto al bilancio consuntivo 2018. Detta spesa è costituita dal rimborso spese al Presidente per € 11.205,42, al Vice-Presidente per € 11.175,47; dai rimborsi spettanti ai Delegati regionali per € 20.881,48, ai Consiglieri nazionali per € 4.551,75, ai Presidenti delle S.P. partecipanti all'assemblea generale dei Soci per € 106.824,26, ed ai Revisori dei conti per € 10.553,77.

#### 1.1.2. Oneri per il personale in attività di servizio (cat. 2<sup>^</sup>)

La spesa di € 226.173,97, inferiore di € 13.372,36 rispetto al consuntivo 2018, è costituita dagli stipendi del personale dipendente della Presidenza Nazionale per € 99.739,49, da compensi per lavoro straordinario per € 5.880,47, dai contributi previdenziali per € 36.249,31, per compenso incentivante per € 42.080,00, dai buoni pasto per € 2.700,00 e dal rimborso spese al Direttore per € 39.524,70.

#### 1.1.3. Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi (cat. 4<sup>^</sup>)

La spesa totale è stata di € 351.811,45 superiore di € 119.053,27 rispetto al consuntivo dell'anno 2018, in particolare:

##### a) Spese postali, telegrafiche e telefoniche (cap. 1.1.3.06)

Le spese sono state di € 17.868,07, in aumento rispetto al consuntivo 2018 di € 1.769,73. Le spese postali ammontano a € 2.269,20 e quelle telefoniche a € 15.598,87.

##### b) Spese per energia elettrica, riscaldamento, condominio (cap. 1.1.3.08) e pulizia e manutenzione sedi 1.1.3.05)

La spesa per il cap. 1.1.3.08 in totale è stata di € 29.586,55, superiore di € 4.739,81 rispetto al consuntivo 2018.

La spesa del capitolo 1.1.3.05 è stata di € 145.744,81, superiore di € 123.294,87 rispetto alle spese dell'anno 2018. Si evidenzia che nel corso dell'anno sono state impegnate somme per € 124.375,00 per lavori straordinari di messa in sicurezza dell'immobile di Sanremo in quanto a fine anno 2019 il Comune di Sanremo ha effettuato dei controlli che hanno evidenziato criticità strutturali importanti del muro perimetrale tanto da dover intimare l'esecuzione urgente dei lavori di conservazione per non arrecare danni alla sottostante strada comunale, ed € 13.0170,88 per la sistemazione, sostituzione e messa in sicurezza delle porte di accesso ubicate a piano terra e di tutte le finestre della sede della Presidenza.

c) Altre spese (cap. vari)

La spesa di € 116.080,96 sul cap. 1.1.3.09 “Onorari e spese legali, rimborsi ai collaboratori, ecc.” è stata inferiore di € 23.295,04 rispetto al bilancio consuntivo 2018. Sono state sostenute le seguenti spese:

- € 10.699,87 per le competenze allo studio Puglisi per l’elaborazione delle paghe, delle dichiarazioni dei redditi e fiscali;
- € 1.440,00 per la consulenza legale per la stesura del Codice Etico;
- € 1.928,96 per il pagamento all’Avvocatura distrettuale dello Stato di Bari delle competenze in favore dell’avvocato incaricato a seguito di n. 4 favorevoli sentenze del Tribunale di Foggia;
- € 102.012,13 per € 72.542,13 per rimborso spese a n. 7 soci collaboratori della P.N. e € 29.470,00 per la corresponsione del trattamento economico a un trattatista.

1.2 INTERVENTI DIVERSI

1.2.1. USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI (cat. 5^)

Le spese istituzionali ammontano in totale a € 1.255.329,13, con una diminuzione di € 130.785,97 rispetto al bilancio consuntivo 2018 ed una riduzione € 49.767,10 rispetto alla previsione assestata di € 1.305.096,26. Si evidenzia che circa il 61,77% del bilancio corrente della Presidenza nazionale viene utilizzato per le esigenze istituzionali.

a) Periodico “LEGA NAVALE” (cap. 1.2.1.01)

La spesa al consuntivo espone l’importo di € 84.676,92, con una diminuzione di € 4.264,74 rispetto al consuntivo 2018.

La rivista viene prodotta in formato tipografico per l’invio alle Sezioni e alle Autorità civili e militari interessate alle attività istituzionali della Lega navale. Inoltre è inviata a quei soci che, assumendosi l’onere dei costi di spedizione, ne facciano richiesta.

La tiratura annua complessiva è stata di n. 11.000 copie per il 2019 a fronte di n. 12.750 copie per il 2018. Il numero dei fascicoli è stato di 6.

Dall’esame dei costi del periodico, si evidenzia un costo di circa € 7,70 per ogni copia.

b) Centri Nautici (cap. 1.2.1.02 e 1.2.1.16)

La spesa per il loro funzionamento impegnata sul Cap. 1.2.1.02 è di € 599.250,73, inferiore di € 21.619,39 rispetto a quella dell’anno 2018. La spesa nell’anno 2019 è stata completamente compensata con le entrate relative alle quote di partecipazione versate dai soci per € 608.950,50. I giovani che hanno frequentato i corsi sono stati n. 1.148, con una diminuzione di 18 frequentatori rispetto al 2018.



c) Spese per concorsi premio per studenti, manifestazioni sportive, nautica da diporto ecc. (cap. 1.2.1.03 – cap. 1.2.1.31)

La spesa ammonta a € 59.975,67, minore di € 37.927,69 rispetto al bilancio consuntivo 2018. Sono state sostenute le spese per la partecipazione della P.N. all'organizzazione del salone nautico di Genova, ed inoltre sono stati elargiti contributi per le attività svolte dalla sezione di Palermo per la regata "Una vela senza esclusi" e per il progetto "La vela nel cuore", dalla sezione di Pesaro per la regata "Sulla rotta dei trabaccoli", da quella di Torino per la partecipazione al Salone del libro e da quella di Trieste per la partecipazione alla Barcolana.

d) Spese per il materiale di propaganda e pubblicazioni (cap. 1.2.1.04)

La spesa ammonta a € 51.495,66 superiore, rispettivamente, di € 10.745,38 rispetto al consuntivo 2018 e di € 8.504,34 rispetto alle previsioni assestate. Trattasi del materiale di propaganda e delle pubblicazioni che vengono acquistati e ceduti alle SS.PP. a prezzo di costo o gratuitamente per propaganda istituzionale a giovani studenti, enti, ecc.

e) Sovvenzioni sedi nautiche per manutenzione-potenziamento (cap. 1.2.1.05)

La somma è di € 228.736,50 con una diminuzione di € 126.670,06 rispetto al consuntivo 2018, ma inferiore di € 2.300,00 rispetto alle previsioni assestate, ed è stata utilizzata per sovvenzionare le seguenti strutture:

<b>Beneficiario</b>	<b>Imp.Deliberato</b>
SEZ. BARLETTA	8.000,00
SEZ. COGOLETO	3.600,00
SEZ. GENOVA QUINTO	3.900,00
SEZ. S. MARGHERITA LIGURE	5.200,00
SEZ. SPOTORNO	12.000,00
SEZ. TARANTO	4.000,00
SEZ. ALBISOLA	4.650,00
SEZ. ANDORA	1.000,00
SEZ. ARENZANO	6.000,00
SEZ. COGOLETO	13.040,00
SEZ. LERICI	4.000,00
SEZ. NOLI	9.542,00
SEZ. SPOTORNO	30.340,00
SEZ. VARAZZE	1.000,00
SEZ. TARANTO	4.500,00
SEZ. TRIESTE	4.000,00
SEZ. S. MARGHERITA LIGURE	13.928,00
SEZ. TRICASE	4.000,00
SEZIONI VARIE <small>(quota giro conto Sezioni danneggiate mareggiata)</small>	82.956,50
SEZ. MARZOCCA	3.000,00
SEZ. SCARIO	2.080,00
SEZ. PESARO	5.000,00

SEZ. NUMANA	3.000,00
	<b>228.736,50</b>

f) Sovvenzioni a sedi nautiche per acquisto imbarcazioni (cap. 1.2.1.06)

La somma è di € 15.500,00, con una diminuzione rispetto al consuntivo 2018 di € 31.546,00. Di seguito l'elenco delle SS.PP. che ne hanno beneficiato:

<b>Beneficiario</b>	<b>Imp.Deliberato</b>
DELEG. LAMPEDUSA - LINOSA	4.000,00
SEZ. MILANO	4.500,00
SEZ. S. MARGHERITA LIGURE	4.000,00
LEGA NAVALE SEZ. SPERLONGA	3.000,00
	<b>15.500,00</b>

g) Ecologia e sicurezza (cap. 1.2.1.07)

La spesa è di € 9.715,10, inferiore di € 3.569,39 rispetto al consuntivo 2018. Tale spesa rappresenta il costo per l'assistenza per le attività di sicurezza e tutela dell'ambiente della P.N. e dei 3 Centri nautici, per le visite ispettive e la convalida della relativa documentazione, e per l'adeguamento degli impianti alla relativa normativa.

h) Uscite per comunicazione, portale ed email (cap. 1.2.1.08)

La somma impegnata è di € 33.835,35, superiore di € 8.691,56 rispetto al bilancio 2018, per le seguenti esigenze:

- € 12.200,00 per il nuovo programma tesseramento e portale;
- € 4.663,17 per la posta elettronica-pec e firma digitale;
- € 2.404,00 per il pagamento degli addetti stampa LNI;
- € 14.568,18 per il pagamento del rimborso ai due collaboratori dell'ufficio comunicazione.

i) Uscite sostenute con quota di scopo (cap. 1.2.1.10)

La somma spesa è stata di € 64.157,31 così suddivisa:

<b>Beneficiario</b>	<b>Imp.Deliberato</b>
ACQUISTO IMBARCAZIONI HANSA	40.457,31
SEZ. CUPRA MARITTIMA	3.500,00
SEZ. VILLASIMIUS	4.000,00
SEZ. MESSINA	4.000,00
SEZ. POZZALLO	4.000,00
LEGA NAVALE SEZ. TORINO	4.000,00
SEZ. MONFALCONE	4.200,00
	<b>64.157,31</b>

l) Spese per attività varie e straordinarie

Sono state sostenute le seguenti spese per attività istituzionali:

1.2.1.13	Attività Centri Culturali	20.911,20
1.2.1.09	Acquisto imbarcazioni Hansa	53.074,72
1.2.1.16	Fitti passivi C.N.	34.000,00

1.2.2 TRASFERIMENTI PASSIVI – ONERI FINANZIARI e TRIBUTARI

Le spese totali sostenute sono state pari ad € 33.609,62. Quelle bancarie pari ad € 1.399,21, quelle per imposte e tasse sono state € 23.801,91, quelle per poste correttive e compensative sono state € 8.008,50 e quelle per interventi assistenziali sono state pari ad € 400.

2.1. USCITE IN CONTO CAPITALE (TITOLO II)

2.1.2.01 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

La spesa per acquisizione di computer e mobili di ufficio per la Presidenza ammonta ad € 16.539,54.

2.1.2.04 ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE

La spesa per acquisizione di immobilizzazioni tecniche per i centri nautici è stata pari ad € 18.390,78.

FONDO DI RISERVA (cap. 1.2.6.02)

Lo stanziamento di € 40.000,00 è stato totalmente utilizzato.

**B-3 RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI ESISTENTI AL 1° GENNAIO 2019**

1. Residui Attivi

I residui attivi esistenti al 1° gennaio 2019 erano pari ad €. 66.704,05. Nel 2019 sono state effettuate riscossioni per € 44.828,39 e sono rimasti da riscuotere per l'anno 2018 € 21.875,66 a cui si sono aggiunti residui 2019 per € 35.490,77 portando il totale al 31 dicembre 2019 a € 57.366,43.

2. Residui Passivi

I residui passivi esistenti al 1° gennaio 2019 erano pari ad € 459.747,04. Nel corso del 2019 sono stati eseguiti pagamenti per € 277.407,62. La restante parte, pari ad € 182.339,42 totalmente relativa alle spese istituzionali, verrà pagata una volta completate le opere per le quali le contribuzioni furono deliberate dal CDN. Nel corso dell'anno 2019 si sono evidenziati residui passivi per € 518.063,33 portando i residui passivi al 31 dicembre 2019 a € 700.402,75.

**C. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE**

## C.1. ATTIVITA'

### B) Immobilizzazioni materiali

#### 1) Terreni e fabbricati

La posta di € 556.674,55 (importo inventariale € 941.636,66 ridotto di € 384.962,11 per il fondo di ammortamento) rappresenta il valore patrimoniale delle proprietà di Ancona, Sanremo e Pisa.

#### 2) Mobili, arredi e macchine d'ufficio

L'importo di € 24.317,98 è costituito dal valore nel patrimonio dei mobili di ufficio e delle apparecchiature tecniche (computer, monitor, tastiere e mouse, stampanti, macchina da scrivere elettrica). Il valore in inventario, pari ad € 144.950,75, è stato ridotto del fondo di ammortamento, pari a € 120.632,77.

#### 3) Materiale bibliografico

Il valore patrimoniale del materiale bibliografico è pari a € 0,00. Valore di inventario di € 13.922,04 ridotto di € 13.922,04 del fondo di ammortamento.

#### 4) Attrezzature e prefabbricati dei Centri nautici

L'importo di € 152.910,21 rappresenta il valore patrimoniale delle attrezzature e dei prefabbricati dei tre Centri nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. È relativo ai monoblocchi, prefabbricati ed attrezzature varie esistenti presso i tre Centri per lo svolgimento dei corsi estivi. Il valore in inventario, pari ad € 679.096,00, è stato ridotto del fondo di ammortamento, pari ad € 523.185,79.

#### 5) Imbarcazioni dei Centri nautici

L'importo di € 21.215,29 rappresenta il valore patrimoniale delle imbarcazioni dei tre Centri nautici. Trattasi di imbarcazioni quali Optimist, Flying Junior, Caravelle, Trident, Open Bic, gommoni, motori fuori bordo, canoe e attrezzature nautiche varie. Il valore in inventario, pari ad € 515.793,07, è stato ridotto del fondo di ammortamento, pari ad € 494.577,78.

#### 6) Automezzi dei Centri nautici

L'importo è zero poiché il valore inventariale dei due automezzi del Centro di Ferrara, pari a € 18.263,32, è stato ridotto di pari importo per l'ammortamento.

#### 7) Automezzi della Presidenza Nazionale

L'importo di € 0,00 è relativo al valore dell'autovettura Fiat Panda acquistata nell'anno 2009 per € 7.941,80 al netto dell'ammortamento di € 7.941,80. Si riepilogano i valori della quota ammortamento anno 2019:

Terreni e Fabbricati	€	28.084,61
----------------------	---	-----------

Mobili Arredi e Macchine Ufficio	€	5.308,94
Materiale bibliografico	€	144,91
Attrezzature prefabbricati Centri Nautici	€	30.681,51
Imbarcazioni Centri Nautici	€	9.922,80
Automezzi Centri Nautici	€	0,00
Automezzi Presidenza	€	0,00
	€	<b>74.142,77</b>

### C) Attivo circolante

#### I Rimanenze

##### I Materiale e pubblicazioni di propaganda

L'importo di € 83.757,48 rappresenta il valore a prezzo di acquisto del materiale e delle pubblicazioni di propaganda risultante dall'inventario. Detti beni vengono ceduti alle Strutture Periferiche al prezzo di costo e, talvolta, gratuitamente in occasione di manifestazioni nautiche rivolte in particolare ai giovani.

#### II Residui attivi

L'importo ammonta al 31 dicembre 2019 a € 57.366,43 e deriva da:

##### 1) Crediti verso Soci e Terzi, e Interessi attivi

L'importo totale è di € 57.354,96. Deriva per € 53.367,66 dal mancato versamento nei termini previsti (31/12/2019) delle quote associative da parte delle SS.PP., per € 3.272,00 dal mancato rimborso del contributo per l'acquisto imbarcazioni Hansa da parte di quattro Sezioni e da poste varie per € 715,30.

##### 2) Credito per interessi attivi

L'importo è pari ad € 11,47.

#### IV) Disponibilità liquide per Depositi presso la Tesoreria Provinciale dello Stato

L'importo di € 1.498.402,71 rappresenta la disponibilità esistente al 31 dicembre 2019 presso la Tesoreria Provinciale.

### **PASSIVITA'**

#### a) Patrimonio netto

L'importo totale al 1° gennaio 2019 è di € 1.452.395,25, mentre l'importo al 31 dicembre 2019 risulta di € 1.483.397,67, con un aumento del patrimonio di € 31.002,42.

#### I Riserva statutaria

L'importo di € 47.567,76 rappresenta il totale delle quote associative versate, nel lungo periodo di vita della L.N.I., dai Soci vitalizi ed accantonata in esito alle modifiche statutarie che non hanno più previsto la categoria dei Soci vitalizi.

## II Riserva ordinaria

L'importo della riserva ordinaria è di € 58.318,82.

## III Avanzi economici portati al patrimonio netto

L'importo di € 1.240.888,92 rappresenta il totale netto degli avanzi economici "disponibili".

## IV Riserva di allineamento contabile

L'importo di € 105.619,75 rappresenta il totale delle quote per fitti della sede negli anni 2003/2016, erroneamente imputati come residui passivi invece di allocarli nell'apposito fondo costituito per l'esigenza.

### c) Fondi per fitti passivi

Si evidenzia che la somma di € 128.119,75 è relativa all'accantonamento effettuato per poter procedere al pagamento dei canoni mensili, allorquando l'Agenzia del Demanio stabilirà la quota demaniale dovuta da questa Presidenza e più volte sollecitata.

### d) Trattamento di fine Rapporto di Lavoro subordinato

Il fondo al 1° gennaio era pari ad € 72.791,00 ed ha registrato un aumento per l'accantonamento della quota 2019 di € 9.933,48. Pertanto, l'importo al 31 dicembre 2019 ammonta ad € 82.724,48.

### e) Residui passivi

L'importo totale ammonta ad € 700.402,75.

- 1) I debiti verso fornitori ammontano ad € 186.694,45.
- 2) Quelli verso le Sezioni e Istituzionali sono pari ad € 324.674,83 e rappresentano la situazione debitoria della P.N. verso le SS.PP. per i seguenti contributi assegnati e non ancora erogati: € 138.814,38 per il potenziamento (cap. 1.2.1.05); € 68.420,00 per scuole vela e acquisto imbarcazioni (cap. 1.2.1.06); € 9.785,04 per manifestazioni (cap. 1.2.1.03); € 107.655,41 (cap. diversi) di cui € 27.104,74 per materiale promozionale, € 36.143,77 per spese quota di scopo, € 34.000,00 per fitto centro nautico Ferrara, € 4.870,00 per il programma tesseramento e portale, € 3.459,14 per pagamento imbarcazione Hansa ed € 1.977,76 per varie.

- 3) I debiti verso gli Istituti di previdenza sono pari ad € 15.192,60 e rappresentano il debito per i contributi dovuti per il mese di dicembre 2019 e regolarmente versati nel gennaio 2020.
- 4) I debiti verso lo Stato sono di € 25.241,07 derivanti dal mancato versamento nel mese di dicembre 2019 dell'IRPEF e dell'IVA SPLIT trattenuta sulle competenze e sulle fatture dei fornitori. La somma è stata versata regolarmente nel mese di gennaio 2020.
- 5) I debiti diversi ammontano ad € 148.599,80 e sono costituiti, in particolare, da € 22.319,37 per somme dovute al personale; da € 9.220,53 per rimborsi e compensi agli organi istituzionali; da € 117.060,00 per pagamento della somma dovuta a saldo della quota assicurativa anno 2019 da effettuarsi, come previsto dalla relativa polizza assicurativa, successivamente alla chiusura dell'anno di riferimento.

#### **D) ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO**

- a) Il valore della produzione, pari ad un totale di € 2.180.399,02, è determinato in massima parte da:
- quote associative e contributi dei Soci ordinari per € 1.496.715,50;
  - quote di partecipazione alle attività dei Centri nautici per € 608.950,50;
  - altri ricavi e proventi per l'importo di € 74.733,02, in particolare: entrate per la cessione a prezzo di costo delle pubblicazioni e del materiale di propaganda per € 18.222,07, rimborsi diversi per € 2.401,18, entrate eventuali per € 8.633,13, entrate relative al rimborso del contributo da parte delle Sezioni per acquisto Hansa per € 45.476,64.
- b) I costi della produzione sono pari ad un totale di € 2.098.491,48 di cui:
- beni di consumo per € 10.588,15 per l'acquisto di riviste e pubblicazioni marittime, carta, cancelleria e materiale di consumo per gli Uffici, carburante per l'autovettura, acqua, energia elettrica, ecc.;
  - servizi per € 341.223,30, di cui € 13.732,00 per acquisto libri ed altre pubblicazioni, € 22.739,52 per la manutenzione e pulizia dei locali; € 124.375,00 per i lavori straordinari alla sede di Sanremo; € 17.868,07 per le spese postali e telefoniche; € 116.080,96 per gli onorari ed i compensi; € 6.220,70 per l'assistenza alle apparecchiature informatiche; € 7.620,50 per i premi di assicurazione; € 29.586,55 per le spese di elettricità, acqua e riscaldamento; € 3.000,00 per il fitto del box auto;
  - godimento beni di terzi, pari ad € 7.500,00, per il canone di affitto dei locali demaniali;
  - oneri per il personale, pari ad €. 236.107,45 di cui, € 99.739,49 per il personale dipendente, € 36.249,31 per i contributi previdenziali, € 39.524,70 per rimborso spese dell'attuale Direttore generale, € 42.080,00 per i compensi incentivanti dei dipendenti, € 2.700,00 per buoni pasto, € 5.880,47 per compenso lavoro straordinario ed € 9.933,48 per accantonamento annuale TFS;
  - Ammortamento delle immobilizzazioni per € 74.142,77, i cui importi sono stati calcolati con coefficienti non superiori a quelli previsti dalle tabelle approvate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;
  - Spese istituzionali, pari ad € 1.420.521,31, per le spese degli organi dell'Ente per € 165.192,15; per le spese del periodico "Lega Navale" per € 84.676,92, per le spese

per il funzionamento ed il potenziamento dei tre Centri nautici per € 599.250,73, per le sovvenzioni e le spese per concorsi premio per studenti, manifestazioni nautiche per € 59.975,67, per le spese per l'acquisto di pubblicazioni e materiale di propaganda marinara per € 51.495,66, per le sovvenzioni alle Strutture periferiche per manutenzioni e potenziamento per € 228.736,50, per le sovvenzioni alle Strutture periferiche per scuole vela e potenziamento delle sedi e per l'acquisto di imbarcazioni necessarie per i corsi ai giovani per € 15.500,00, per le spese per la comunicazione, il portale e le e-mail per € 33.835,35, per le spese per l'ecologia e la sicurezza per € 9.715,10, per l'acquisto di imbarcazioni Hansa per € 53.074,72, per le spese per le attività dei Centri culturali per € 20.911,20, per le spese di affitto del Centro nautico di Ferrara per € 34.000,00 e per spese sostenute con la quota di scopo € 64.157,31;

- Oneri diversi di gestione, per € 1.399,21 per le spese bancarie.

Il saldo differenziale tra valore della produzione ed i costi ammonta a € 81.907,54.

c) Proventi e oneri finanziari

- Interessi su depositi per € 11,47.

d) Proventi e oneri straordinari

- plusvalenze, pari a € 8.998,00, relative ai versamenti effettuati dalle Sezioni per l'anno 2019 per la ricostituzione del progetto Sauro;
- sopravvenienze passive per € 34.713,47 per la cessione gratuita di materiale promozionale distribuito ai visitatori in occasione delle manifestazioni di carattere nazionale.

Le imposte dell'esercizio ammontano a € 23.801,91.

**L'AVANZO ECONOMICO** ammonta ad € 31.002,42 pari a quello indicato nello stato patrimoniale.

**E) ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**

Le riscossioni pari ad € 2.563.478,14 ed i pagamenti pari ad € 2.191.122,99 hanno comportato un aumento della disponibilità liquida da € 1.126.047,56 a € 1.498.402,71.

I residui attivi ammontano ad € 57.366,43 mentre quelli passivi ad € 700.402,75.

La situazione amministrativa al 31 dicembre 2019 indica un avanzo di amministrazione di € 855.366,39. Detta somma è vincolata per € 82.724,48 per il trattamento fine rapporto e per € 128.119,75 per il pagamento degli affitti passivi.

Composizione delle disponibilità liquide

La disponibilità liquida ammonta ad € 1.498.402,71 ed è depositata interamente presso la Tesoreria Provinciale dello Stato.

Dati relativi al personale ed agli accantonamenti per indennità di anzianità

Il personale in servizio al 31 dicembre è pari a tre unità rispetto ad un organico che ne prevede otto, oltre il Direttore generale, e che si ritiene essere insufficiente. La quota contabilizzata per il 2019 sul fondo per l'indennità di anzianità è stata pari ad € 9.933,48.



## CONCLUSIONI

La gestione per l'anno 2019 evidenzia, per quanto riguarda le entrate finanziarie, la capacità dell'ente di autofinanziarsi, infatti le quote ed i contributi associativi rappresentano il 100 % delle entrate correnti. Pertanto, il complesso delle finalità di pubblico interesse perseguite dalla L.N.I. attraverso le iniziative messe in atto per diffondere, in particolare tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, lo sviluppo delle attività nautiche e della pratica del diporto, la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne sono state interamente finanziate dai Soci senza gravare sulla finanza pubblica.

Il totale generale delle entrate del 2019 è stato superiore di € 300.690,43 rispetto al 2018 principalmente per maggiori entrate aventi natura di partite di giro pari ad € 263.201,53 [quali la quota assicurativa contro gli infortuni (€ 242.060,00) introdotta nel 2019 a seguito di deliberazione del C.D.N. e le ritenute erariali e lo split payment iva (€ 21.141,53)] e per maggiori quote di iscrizione e di frequenza ai Centri nautici nazionali per € 32.350.

Si ritiene anche necessario sottolineare che le entrate derivanti dalle quote sociali versate sono state inferiori di € 28.531,00 rispetto al 2018 in seguito alla diminuzione totale di 6.968 soci, di cui 4.287 ordinari, 2.663 giovani e 18 soci dei Centri nautici.

Il totale generale delle entrate è stato pure superiore rispetto alle previsioni definitive per il 2019 di € 100.883,88. Questo incremento deriva dalla differenza aritmetica tra le maggiori entrate aventi natura di partite di giro pari ad € 134.732,03 e le minori entrate accertate per € 33.848,15. Le maggiori entrate per partite di giro, pari ad € 134.732,03, sono costituite per € 92.060 da quote assicurazioni infortuni, per € 53.590,49 da split payment iva e per € 18.282,79 da partite in sospeso. Le minori entrate accertate, pari ad € 33.848,15, derivano da minori entrate in conto capitale per € 382 e da minori entrate correnti per € 33.466,15, importo che è il risultato della differenza aritmetica tra maggiori entrate accertate per € 18.281,97 [quali i contributi associativi (€ 3.648,50), contributi centri culturali (€ 5.765), interessi attivi (€ 11,47), rimborsi spese spedizione (€ 475) e interessi per ritardati versamenti (€ 8.382)] e minori entrate accertate per € 51.748,12 [contributi soci sostenitori (€ 290), quota di scopo naviglio (€ 7.790), rimborsi costi acquisto materiale propaganda (€ 3.777,93), quote attività centri nautici nazionali (€ 31.049,50), entrate centro culturale legale nautico (€ 5.000), recuperi (€ 1.073,82) ed entrate eventuali (€ 2.766,87)].

Il totale generale delle uscite del 2019 è stato superiore rispetto al 2018 di € 94.591,76 poiché le uscite aventi partite di giro sono state maggiori per € 263.201,53; mentre le uscite correnti e quelle in conto capitale sono state inferiori, rispettivamente, per € 120.833,13 ed € 47.776,64.

Il maggiore importo per le partite di giro è dovuto, principalmente, alla voce quota assicurazione infortuni per € 242.060.

Le uscite correnti sono state inferiori di € 120.833,13 principalmente perché le spese:

1. per gli *Organi dell'Ente* sono risultate minori di € 95.472,76, pari alla differenza tra minori spese per € 99.025,08 [86.617,40 per il pagamento dell'indennità al Commissario straordinario effettuato solo nel 2018 e per € 12.407,68 per minori rimborsi effettuati ai Consiglieri nazionali, ai Delegati regionali e per l'Assemblea generale dei soci] e maggiori spese per rimborsi al Presidente e Vicepresidente per € 3.552,32;
2. per il *personale in servizio* sono state inferiori di € 13.372,36, pari alla differenza tra minori spese per stipendi, compensi straordinari, oneri previdenziali e indennità varie per € 22.897,06 e maggiori rimborsi al Direttore generale per € 9.524,70;
3. per l'*acquisto di beni di consumo e di servizi* sono state superiori di € 119.053,27, pari alla differenza tra maggiori spese per € 146.920,23 [€ 13.732 per acquisto libri, riviste giornali e pubblicazioni, di cui 13.420 per acquisto spazio istituzionale sulla pagina Ansa

mare e per il supporto di Adnkronos per segnalazione parlamentare nautica, € 1.576,42 per materiale di consumo, € 123.294,87 per lavori di manutenzione e riparazione, di cui 111.504,99 per i lavori urgenti per la demolizione e ricostruzione del muro della nostra proprietà in Sanremo, € 1.769,73 per postali e telefoniche, € 1.079,89 per noleggio mezzi di trasporto, € 4.739,81 per energia elettrica, acqua, riscaldamento e spese condominiali, € 727,51 per noleggio apparecchiature tecniche] e minori spese per € 27.866,96 [€ 23.295,04 per compensi a consulenti e € 4.571,92 per premi assicurativi];

4. per *prestazioni istituzionali* sono state inferiori di € 130.785,97 derivanti dalla differenza tra minori spese per € 248.795,35 [€ 4.264,74 per il periodico Lega navale, € 20.010,96 per manifestazioni a carattere locale, € 17.916,73 per manifestazioni a carattere nazionale, € 126.670,06 per sovvenzioni alle strutture periferiche, € 31.546 per sovvenzioni scuole vela, € 3.569,39 per sicurezza luoghi lavoro, € 44.817,47 acquisto Hansa] e maggiori spese per € 118.009,38 [€ 21.619,39 per i centri nautici nazionali, € 10.745,38 per materiale di propaganda, € 8.691,56 per la comunicazione, € 64.157,31 per la quota di scopo, € 12.193,24 per i centri culturali e € 602,50 per affitto centro nautico].

Le uscite in conto capitale sono state inferiori di € 47.776,64, diminuzione dovuta alla differenza aritmetica tra le seguenti minori spese per il potenziamento della Presidenza nazionale e dei centri nautici nazionali (€ 21.521,44) e per l'indennità al personale cessato dal servizio (€ 33.447,10) e la maggiore spesa per acquisto mobili d'ufficio (€ 7.191,90).

Il totale generale delle uscite è stato anche inferiore rispetto alle previsioni definitive per il 2019 di € 21.477,94. Questo decremento deriva dalla differenza aritmetica tra le minori spese accertate per € 156.209,97 e le maggiori spese aventi natura di partite di giro pari ad € 134.732,03.

Le minori spese accertate, pari ad € 156.209,97, derivano da minori spese correnti per € 148.440,79 e da minori uscite in conto capitale per € 7.769,18. L'importo di € 148.440,79 deriva dalle seguenti minori spese sostenute per: € 7.619,11 per rimborsi al Presidente ed al Vicepresidente; € 22.188,74 per rimborsi ai componenti il C.D.N., ai DD.RR. e per l'A.G.S.; € 4.606,03 per competenze a tutto il personale in servizio; € 11.268 per acquisto spazio istituzionale sulla pagina Ansa mare e per il supporto di Adnkronos per segnalazione parlamentare nautica; € 11,85 per materiali di consumo; € 7.500 per fitto locali; € 7.936,07 per manutenzione locali; € 1.531,93 per spese postali e telefoniche; € 630,29 per manutenzione e noleggio mezzi di trasporto; € 413,45 per energia elettrica, acqua, riscaldamento e condominio; € 18.919,04 per consulenze e compensi incarichi; € 7.379,50 per assicurazioni; € 3.779,30 per noleggio apparecchiature; € 12.243,08 per periodico Lega navale; € 749,27 per centri nautici; € 4.187,45 per manifestazioni nazionali; € 8.504,34 per materiale di propaganda; € 2.300 per sovvenzioni strutture; € 4.284,90 per sicurezza luoghi di lavoro; € 1.164,65 per portale e-mail istituzionali; € 1.401,92 per imbarcazioni Hansa; € 842,69 per quota di scopo; € 14.088,80 per Centri culturali; € 1.600,79 per commissioni bancarie; € 1.198,09 per imposte e tasse; € 2.091,50 per poste correttive. Mentre l'importo di € 7.769,18 deriva da minori spese per acquisto mobili e macchine da ufficio (€ 2.540,92) e per potenziamento Presidenza nazionale e centri nautici (€ 5.228,26).

Le maggiori spese per partite di giro, pari ad € 134.732,03, sono costituite per € 92.060 da quote assicurazioni infortuni, per € 53.590,49 da split payment iva e per € 18.282,79 da partite in sospeso.

Pertanto a fine esercizio si è registrato un Avanzo finanziario di € 122.361,82, un Avanzo economico di € 31.002,42 ed il conseguente aumento del Patrimonio netto di € 31.002,42.

La spesa per scopi istituzionali è stata pari al 61,77% delle spese correnti, mentre le spese di funzionamento sono state il 36,57% delle spese correnti. In proposito si evidenzia che la spesa per consumi intermedi sostenuta nel 2019 è stata di € 151.355,49, nel rispetto delle

previsioni del Regolamento per l'adeguamento ai principi generali di razionalizzazione e contenimento della spesa emanato il 3 marzo 2017.

Si ritiene, conseguentemente, che i presupposti su cui si basava il bilancio preventivo (conseguire risparmi nella spesa e offrire servizi utili alle strutture periferiche, con i limiti derivanti dal ridotto organico) sono stati interamente rispettati.

Inoltre, si sottolinea che nel corso 2019 oltre all'avanzo finanziario, ovvero l'eccedenza delle entrate sulle uscite finanziarie, è stato realizzato un avanzo economico, ossia i proventi sono stati superiori rispetto alle spese e, pertanto, il patrimonio netto è stato incrementato di pari importo. Lasciando a chi lo volesse di verificare da quanto tempo non si realizzava un contemporaneo avanzo finanziario ed economico, si evidenzia che questa contemporaneità conferma quanto si era affermato nelle conclusioni del bilancio preventivo del 2020, ovvero che il bilancio della LNI è un bilancio sano che certifica l'ottimo stato di salute finanziaria dell'Ente e che attraverso un aumento delle entrate, ovvero una riduzione delle spese e dei contributi alle sezioni, si potrebbe aumentare la consistenza organica del personale in modo da dar corso a quei progetti strategici necessari per permettere la crescita della nostra Organizzazione e poter così garantire e migliorare la qualità dei servizi alla nostra comunità. In conclusione si può incontrovertibilmente affermare che la corretta applicazione dell'articolo 71 del d.P.R. n. 90 del 2010, *“le quote annuali dei soci, le rendite patrimoniali, i corrispettivi per servizi resi, ecc., costituiscono le disponibilità finanziarie di esercizio dell'organizzazione centrale della Lega navale italiana per il perseguimento degli scopi statutari, in base al bilancio di previsione”*, già da sola, in costanza di flussi finanziari in entrata, consente di incrementare l'organico del personale. Si fa presente, pertanto, che questa Presidenza nazionale attuerà, appena possibile, le conseguenti azioni per assumere due ulteriori dipendenti.

Infine si sottolinea il problema del calo dei soci verificatosi nel 2019 rispetto all'anno 2018 – i Soci ordinari e giovani sono diminuiti, rispettivamente, di n. 4.287 e di n. 2.663 unità – nella consapevolezza che le SS.LL. faranno quanto di meglio possibile per invertire la tendenza.

**IL DIRETTORE GENERALE**

**Contrammiraglio (a)**

**Gabriele BOTRUGNO**

