



RELAZIONE PROPOSITIVA DEL DIRETTORE GENERALE PER IL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ANNO 2025

L'allegato schema di bilancio di previsione per l'anno 2025 è stato predisposto sulla base delle direttive d'azione triennali predisposte dal Presidente nazionale, quali previste all'articolo 7 del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 "Regolamento per l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70". Dette direttive descrivono "... le linee strategiche dell'ente da intraprendere o sviluppare in un arco temporale definito (normalmente coincidente con la stessa durata del mandato)".

Detto bilancio è stato elaborato con il primario obiettivo d'impiegare le risorse finanziarie disponibili per l'assolvimento della missione istituzionale della LNI, di seguito riassunta:

- diffusione della cultura e dell'importanza del mare per gli aspetti storici, strategici, economici, sociali, anche alla luce degli attuali scenari marittimi;
- pratica degli sport nautici non solo a livello agonistico ma per tutti, a prescindere da età, disabilità fisica e mentale, disagi sociali, disponibili economiche ovvero incentivazione della cosiddetta "nautica solidale" con iniziative a livello centrale e periferico;
- formazione nautica e il diporto;
- protezione ambientale marina rivolta ai giovani e non solo - a scuola, nei Centri Nautici Nazionali e Basi Nautiche - intesa come educazione al rispetto dell'ambiente ovvero studio dei fenomeni con accordi sottoscritti con Istituti di ricerca, Università, Onlus e progetti sul campo di pulizia di specchi acquei, litorali, fondali.

Conseguentemente la programmazione delle risorse finanziarie è prioritariamente intesa a sostenere i progetti previsti nell'anno 2025 nelle sopracitate attività di interesse; ciò con il duplice scopo di assolvere al meglio ed in tutti i suoi aspetti la missione della LNI mettendo il mare al centro degli interessi del Paese e rinnovare l'attenzione e la collaborazione delle Istituzioni, della scuola e dell'università, delle autorità locali, del cluster marittimo, del mondo dello sport, delle organizzazioni ambientaliste. In tale contesto, particolare rilievo riveste il già avviato progetto denominato "Mare di Legalità" di utilizzo coordinato delle barche sequestrate alla malavita organizzata e affidate alla LNI per la formazione nautica, l'avvicinamento al mare di soggetti fragili con particolare attenzione ai ragazzi delle periferie a rischio, la monitoraggio dei nostri mari, in particolare delle aree marine protette con operatori i nostri soci ed il supporto scientifico del CCA (*citizen science*) ed ogni altra iniziativa che consenta di proiettare i valori della LNI dal mare sul territorio¹.

Il bilancio previsionale 2025 è formulato nel rispetto dei principi contabili stabiliti dalla legge per gli Enti pubblici non economici ed indica, per capitoli, le entrate previste e la loro destinazione presunta, ovvero il loro impiego per le uscite preventivate. Nella formulazione dello schema del bilancio di previsione si è tenuto conto delle scelte operative per il 2025, nonché della proiezione del "pre-consuntivo" 2024, ovvero dell'analisi dei dati gestionali e contabili registrati nei primi 11 mesi dell'anno in questione.

Si evidenzia, altresì, che stante la valenza del bilancio in questione, quale strumento di programmazione e di autorizzazione alla spesa, sarà interessato puntualmente il Consiglio direttivo nazionale qualora, nel corso dell'esercizio 2025, dovessero verificarsi significative variazioni alle stime che richiedano necessariamente delle manovre finanziarie al bilancio; ciò al fine di rendere questo strumento amministrativo-contabile sempre più aderente alle dinamiche ed alle decisioni che interessano il nostro Ente ed evitare soluzioni di continuità nell'azione amministrativa, da improntarsi sempre a criteri di efficienza, efficacia ed economicità.

¹ Particolare rilevanza in tale ambito le collaborazioni con le associazioni Save the Children, Mare Vivo, Porto dei Piccoli, ecc..

Il presente bilancio, inoltre, tiene conto delle osservazioni formulate dal MEF – RGS in sede di approvazione dei precedenti bilanci (previsionali e consuntivi), di seguito riportate:

- **Contenimento delle spese degli Organi dell’Ente e del Collegio dei revisori:** nel premettere che la gran parte degli oneri afferenti a tale settore di spesa attengono all’organizzazione dell’annuale obbligatoria Assemblea Generale dei Soci² – organo di vertice ai sensi dell’art 8 dello Statuto – cui partecipano i presidenti delle attuali 254 strutture periferiche, quale momento centrale della vita democratica ed associazionistica della LNI, si è operato in sede di bilancio previsionale 2025 a ridurre – rispetto al bilancio previsionale 2024 – la dotazione dei capitoli di spesa afferenti i rimborsi spese per i componenti del Consiglio direttivo nazionale;
- **Contenimento costi soci collaboratori:** si sottolinea preliminarmente che l’attuale sensibile carenza di personale contrattualizzato (n. 3 dipendenti a fronte di una pianta organica di n. 8 unità) non consente di poter garantire il corretto ed efficace funzionamento di questa Presidenza nazionale. Quanto precede significando l’indispensabilità di ricorrere – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d’incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari³; esigenza viepiù pressante stante l’incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato al deciso e significativo incremento delle iniziative, tanto direttamente gestite dalla Presidenza nazionale, quanto organizzate dalle strutture periferiche con il diretto coinvolgimento del personale della Presidenza;

Al riguardo, inoltre, si rammenta che, a seguito dell’intervenuta approvazione nell’anno 2024 del “Piano triennale dei fabbisogni del personale”, la Presidenza nazionale ha avanzato al Dipartimento Funzione Pubblica - in data 24.05.2024 - la richiesta di autorizzazione all’avvio delle procedure di reclutamento. Qualora accolta, dette procedure saranno avviate nel corso dell’anno 2025. Si rappresenta, altresì, che, al fine di conseguire comunque l’invarianza degli oneri afferenti al personale impegnato presso la Presidenza nazionale, a fronte della richiamata incrementata attività, il bilancio previsionale per l’e.f. 2025 conferma le risorse attestate nel bilancio preventivo 2024, già contenente una riduzione, pari a € 33.000, del capitolo afferente ai rimborsi spese del Direttore generale;

- **Classificazione delle spese per missioni e programmi:** si è operata la richiesta riclassificazione della spesa per missioni e programmi, elaborata avendo riguardo a fattispecie già presenti nel bilancio dello Stato, già definita in sede di bilancio consuntivo 2023;

Quanto sopra premesso, nel merito del bilancio previsionale per l’anno 2025, come risulta dagli appositi documenti contabili redatti secondo i principi che governano gli enti pubblici non economici, si prevede complessivamente:

- **entrate pari a € 2.759.176,00** così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2024 previsionale	Δ 2024 assestato
Parte corrente (Titolo 1)	2.280.800,00	-32.300,00	-32.300,00
Conto capitale (Titolo 2)	18.376,00	-	-
Partite di giro (Titolo 4)	460.000,00	-	-
Avanzo di amministrazione	-	-	-200.000,00
TOTALE	2.759.176,00	-32.300,00	-232.300,00

² Organo di vertice ai sensi dell’art 8 dello Statuto. Inoltre, come da normativa vigente, l’AGS approva la relazione del Presidente nazionale sull’andamento morale ed economico dell’Associazione e sulle linee di sviluppo per il triennio di riferimento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

³ I soci collaboratori volontari, ai sensi dell’art. 18 dello Statuto, prestano la loro opera a titolo gratuito con corresponsione di un eventuale rimborso spese.

– uscite pari a € 2.759.176,00 così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2024 previsionale	Δ 2024 ⁴ assestato
Parte corrente	2.171.176,00	-32.300,00	-232.300,00
Conto capitale	128.000,00	-	-
Partite di giro	460.000,00	-	-
TOTALE	2.759.176,00	-32.300,00	-232.300,00

Con riferimento agli specifici Titoli di spesa si evidenzia:

PARTE CORRENTE

Le entrate correnti ammontano ad € 2.280.800,00, mentre le uscite correnti ad € 2.171.176,00.

ENTRATE CORRENTI (Titolo 1)

Pari a € 2.280.800,00, così suddivise:

A – Tesseramento

Per il 2025, anche alla luce dei dati alla data odierna, è ipotizzabile conseguire - indicativamente - il risultato di mantenere il numero dei tesserati dello scorso anno e, conseguentemente, raggiungere un importo delle entrate, quali quote spettanti alla Presidenza Nazionale, pari ad € 1.595.000,00:

SOCI SUP 25	43.326	€ 25,00	€ 1.083.150,00
SOCI 18/25	2.500	€ 10,00	€ 25.000,00
SOCI INF 18	4.900	€ 5,00	€ 24.500,00
TASSA INGRESSO	9.100	€ 5,00	€ 45.500,00
SOSTENITORI	2	€ 300,00	€ 600,00
NAVIGLIO			
<i>FINO 5 METRI</i>	2.150	€ 15,00	€ 32.250,00
<i>SOPRA 5 METRI</i>	9.600	€ 40,00	€ 384.000,00
			€ 1.595.000,00

B – Contributi (soci sostenitori e Centri culturali)

Alla luce dei dati relativi all'e.f. 2024 si è provveduto a rivedere in diminuzione i contributi dei soci sostenitori (- € 300,00) ed in aumento quelli derivanti dai centri culturali (+ € 5.000,00) in ragione dell'incrementata attività del Centro per la formazione nautica derivante dall'avviato processo di adeguamento dei titoli di conduzione delle imbarcazioni da diporto.

C – Propaganda (materiale vario, pubblicazioni, ecc.)

L'entrata totale di €. 15.000,00 – rivista in diminuzione rispetto all'anno precedente onde adeguarla alle ipotizzabili effettive richieste – costituisce il prevedibile provento lordo delle cessioni, a prezzo di costo, di pubblicazioni e materiale di propaganda, riservate alle SS.PP. ed ai Soci L.N.I..

⁴ Valore comprensivo del prelevamento dall'avanzo di amministrazione pari ad € 200.000,00.

D – Centri nautici

Le attività dei Centri nautici nazionali costituiscono la principale e più importante estrinsecazione della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dai 10 ai 14 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per quasi due settimane e che nel 2024 sono stati pari a 1.067, sostanzialmente in linea con l'anno precedente (+1). Tale dato conferma l'attrattiva dell'iniziativa, operata in stretta collaborazione con la Marina Militare che rende disponibili le aree occorrenti nei siti di Sabaudia e Taranto, ovvero autonomamente presso il Lago delle Nazioni (FE) ed il Lago di Santa Croce (BL). Alla luce di quanto sopra sono, quindi, previste per l'e.f. 2025 entrate pari a € 650.000,00, in lieve diminuzione rispetto all'e.f. precedente in quanto prudentemente calcolate sul numero degli effettivi partecipanti nell'anno 2024, stante le rinunce pervenute e la non conclusione del corso da parte di alcuni allievi⁵. Si soggiunge, a tal riguardo, la conferma anche per l'anno 2025 della scelta di non incrementare il costo d'iscrizione, ancorché a fronte dell'aumento dei costi, stante la volontà di consentire una più ampia partecipazione a tale iniziativa in ragione della sua elevata valenza educativa e per il perseguimento dei valori fondanti della L.N.I.

D – Altre entrate

Si prevedono altre entrate per complessivi € 7.500,00, classificate in altre voci, per le quali si rimanda al prospetto finanziario allegato.

SPESE CORRENTI (Titolo I)

Si prevede, nelle uscite correnti (Titolo I), un totale degli stanziamenti pari ad € 2.171.176,00 suddiviso tra spese complessive di funzionamento per € 795.180,00,00 (- € 24.000,00 rispetto al previsionale 2024), spese per attività e sostegno alle SS.PP. per € 1.293.196,00 (- € 8.300,00 rispetto al previsionale 2024) e spese varie per € 82.800,00 (invariato rispetto al previsionale 2024).

Più analiticamente si riportano di seguito le predette previsioni di spesa secondo la prevista classificazione delle spese per categoria, con evidenziate le percentuali riservate a ciascuna categoria (tra parentesi la variazione rispetto all'anno 2024):

TITOLO	IMPORTO	% (*)	Δ 2024 previsionale	Δ 2024 assestato (**)
Spese organi dell'ente	199.000,00	9,16 %	-10.000,00	+10.000,00
Stipendi e indennità per il personale dipendente	380.539,00	17,52 %	-1.000,00	+1.000,00
Acquisto beni e servizi	215.641,00	9,93 %	-13.000,00	-21.000,00
Spese per attività e sostegno alle SS.PP.	1.293.196,00	59,56 %	-8.300,00	-222.300,00
Altre spese	42.800,00	1,97 %	(-)	(-)
Fondo Riserva	40.000,00	1,84 %	(-)	(-)
TOTALE	2.171.176,00		-32.300,00	-232.300,00

(*) Valori approssimati al secondo decimale (la somma può non coincidere per effetto degli arrotondamenti).

(**) Valore comprensivo del prelevamento dall'avanzo di amministrazione pari ad € 200.000,00.

Valori sostanzianti quasi il 60% delle risorse destinate per attività e sostegno alle Strutture periferiche.

⁵ Con conseguente rimborso – proporzionale all'effettiva presenza - di quota parte della retta.

Per quanto concerne l'esame analitico delle somme stanziare per ciascun capitolo di spesa si rappresenta quanto segue:

– **SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

Sono previsti stanziamenti per un totale di € 199.000,00 sui capitoli 1.1.1.01, 1.1.1.02 e 1.1.1.04. Sul primo capitolo gravano i rimborsi, per le spese documentate, da corrispondere al Presidente ed al VicePresidente. Mentre nel secondo sono inseriti i rimborsi previsti per i Delegati Regionali e i Consiglieri Nazionali, i rimborsi per vitto, alloggio e trasporto per le trasferte dei Soci disposte e/o autorizzate dalla Presidenza Nazionale per fini istituzionali e le spese per l'organizzazione dell'Assemblea generale dei soci. Infine, sul terzo gravano i rimborsi al Collegio dei Revisori. Quanto precede sostanzia rispetto una riduzione degli stanziamenti, pari a € -10.000 €, rispetto al previsionale per l'anno 2024.

– **STIPENDI E INDENNITA' PER IL PERSONALE DIPENDENTE**

Lo stanziamento sui capitoli relativi agli assegni dovuti al personale dipendente per stipendi, compensi per straordinario, spese per la formazione, oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente e per il rimborso spese documentate per il Direttore generale è stato fissato in € 380.539,00. Quanto precede stanziando una diminuzione di € 1.000 rispetto al previsionale 2024. In tale ambito, si è confermata l'operata riduzione pari a € 33.000 del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale; ciò con, contestuale, rideterminazione delle tipologie di spese ammesse a rimborso, ridotte alle sole attività istituzionali e non, come in precedenza, comprendenti una più ampia fattispecie di casistiche, includenti anche spese personali. Si rappresenta, inoltre, la quota di € 202,800,00 per "Stipendi ed altri assegni fissi al personale include la spesa preventivata per l'assunzione di n. 3 unità a tempo indeterminato⁶. Quanto precede a seguito di una realistica previsione in ordine alle possibili nuove assunzioni inserite nel Piano triennale delle assunzioni, approvato dal CDN in data 19.03.2024, volto ad adeguare progressivamente il numero del personale inquadrato nell'organico della Presidenza nazionale al fine di completarne la dotazione prevista dallo Statuto approvato con il decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012. L'avvio delle relative procedure di reclutamento è subordinato all'approvazione da parte del Dipartimento Funzione Pubblica, a cui in data 24.05.2024 è stata avanzata la richiesta di autorizzazione al riguardo. Qualora accolta, dette procedure saranno avviate nel corso dell'anno 2025.

– **ACQUISTO BENI E SERVIZI**

La spesa per il 2024 viene prevista in € 215.641,00 in diminuzione rispetto tanto al previsionale 2024 (-13,000), quanto all'assestato (-21.000). All'interno del settore si è operato una rimodulazione degli stanziamenti sulle seguenti voci rispetto al previsionale 2024:

- una complessiva riduzione⁷ pari a € 1.000 per le spese di acquisto libri e materiale di consumo;
- la cancellazione delle spese di rappresentanza;
- una riduzione pari a € 10.000 per le spese delle spese di manutenzione locali e di pulizia della Presidenza;
- una riduzione⁸ pari a € 2.000 per le spese legali;
- la conferma dello stanziamento di € 90.000 previsto nel bilancio, tanto previsionale, quanto assestato 2024 per compensi per collaborazioni. Quanto precede a fronte delle attuali carenze di personale con conseguente indispensabilità di ricorrere – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d'incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari; esigenza viepiù pressante stante l'incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della L.N.I..

⁶ 2 unità Area Funzionari (ex AREA C – C1) ed 1 unità AREA Assistenti (ex AREA B – B2).

⁷ + € 1.000,00 rispetto all'assestato 2024.

⁸ + € 7.000,00 rispetto all'assestato 2024 il cui incremento in sede di manovra compensativa è stato reso necessario da sopravvenienti, non prevedibili, spese nel settore.

– SPESE PER ATTIVITA' E SOSTEGNO ALLE SS.PP.

Lo stanziamento previsto per il 2025 è di € 1.293.196,00; importo sostanzialmente allineato rispetto al previsionale 2024 ed inferiore rispetto al bilancio assestato, comprensivo del prelevamento dal fondo di amministrazione di € 200.000 per sostegno ad attività nazionali. In particolare, si evidenzia, fra le varie poste, quanto segue:

- incremento dello stanziamento per il periodico Lega Navale (pari ad € 27.000,00 rispetto al previsionale ed € 7.000 rispetto all'assestato) correlato del rilancio e sviluppo editoriale della pubblicazione in questione⁹;
- sostanziale invarianza delle risorse destinate al funzionamento dei Centri nautici. Al riguardo, si evidenzia che il progressivo aggravarsi del già sensibile stato di vetustà ed usura dei materiali, tanto nautici che delle infrastrutture, dei centri nautici, unitamente all'opportunità di un loro ulteriore sviluppo, imporrà un significativo intervento finanziario a partire dall'anno 2025. Finanziamento da reperirsi con prelevamento dal fondo di amministrazione e che sarà quantificato sulla base dell'elaborazione di uno specifico progetto pluriennale di riqualificazione e sviluppo;
- lieve decremento delle sovvenzioni alle SS.PP. per lo svolgimento di attività, potenziamento di mezzi e strutture, in linea con le richieste pervenute nel corso del 2024 con contestuale incremento delle risorse destinate al finanziamento delle iniziative a valenza nazionale in significativo aumento, sia quantitativo che qualitativo, e comunque ricadenti a favore delle strutture periferiche. Anno 2025 durante, altresì, si ricercherà la possibilità di finalizzare specifiche manovre di bilancio atte ad incrementare le risorse per le SS.PP.. Quanto precede in accordo alla *policy* – avviata anno 2023 durante ed in controtendenza rispetto al passato – di assicurare il sostegno alle SS.PP. e le loro attività, a fronte di una contrazione ed efficientamento delle spese di funzionamento della struttura centrale. Ciò unitamente all'implementazione delle manifestazioni a valenza nazionale sui temi istituzionali della L.N.I.

Si evidenzia che i fondi impegnati e non pagati nel 2024 saranno erogati nell'anno 2025 in conto residui passivi.

CONTO CAPITALE

ENTRATE (Titolo 2)

Le entrate previste sono pari a € 18.376 (uguali al previsionale ed assestato 2024) e relative a:

- € 17.996,00 quote restituite dalle SS.PP. per anticipi a fondo perduto destinato all'acquisto di imbarcazioni "Hansa 303¹⁰" nell'ambito del costituito Fondo "Progetto Sauro";
- € 380,00 per cessione di materiale e attrezzature non più utilizzabili. Per completezza d'informazione circa le cessioni di beni appartenenti alla L.N.I., si evidenzia che è intendimento proseguire nell'anno 2024 con le procedure di alienazione degli immobili/terreni siti in San remo ed Ancona e non di utile impiego.

⁹ Tale incremento è correlato al compenso - pari a € 25.700 annui omnicomprensivi - per il neo nominato "direttore responsabile", il cui contratto di collaborazione è stato sottoscritto in data 01.05.2024. Incarico conferito ai sensi del d.lgs. 165/2001 a seguito di pubblica procedura comparativa, non concorsuale, ad un professionista esterno, iscritto all'albo nazionale dei giornalisti.

¹⁰ Imbarcazioni – classe riconosciuta dall'*International Sailing Federation* e attualmente classe paralimpica – adatte alla conduzione da parte di persone disabili.

SPESE (Titolo 2)

Le spese in conto capitale sono pari ad € 128.000,00 così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2024 previsionale	Δ 2024 assestato
Acquisto imbarcazioni, macchinari, HW e SW per P.N., Centri Culturali e Nautici	120.000,00	(-)	(-)
Concessione prestiti a breve termine	8.000,00	(-)	(-)
TOTALE	128.000,00	(-)	(-)

confermando l'incremento conseguito nel precedente e.f..

PARTITE DI GIRO

Le entrate e le spese evidenziano le partite in sospeso relative alle ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni (trattasi di partita di giro) pari ad € 460.000,00.

TABELLA DI SINTESI PREVENTIVO ECONOMICO

Il preventivo economico evidenzia un avanzopresunto pari a € **6.624,00** come di seguito dettagliato:

	2025	2024
Valore della produzione	2.280.800,00	2.331.476,00
Costi	2.239.476,00	2.282.776,00
Differenza tra valore e costi	+41.324,00	+48.700,00
Risultato prima delle imposte	+41.324,00	+48.700,00
Imposte	34.700,00	34.700,00
Avanzo economico	+6.624,00	+14.000,00
Disavanzo economico		

confermando il conseguimento di un positivo avanzo economico di bilancio.

TABELLA DIMOSTRATIVA RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

La tabella dimostrativa del risultato di amministrazione evidenzia, nella seconda parte, un avanzo presunto al termine dell'esercizio 2024 di € **2.630.487,14** come di seguito dettagliato:

Trattamento fine rapporto	€	131.913,52
Fondo per fitti non pagati	€	11.250,00
Parte di cui non si prevede l'utilizzo (in quanto vincolata)	€	143.163,52
Parte disponibile per eventuali futuri utilizzi	€	2.487.323,62

L'accantonamento per "fitti non pagati" si rende necessario in considerazione che pur avendo saldato nel mese di dicembre 2023 le quote arretrate dal mese di dicembre 2002, da tale data l'Agenzia del Demanio non invia i titoli di pagamento mensili. In corso azioni di sollecito al riguardo.

CONCLUSIONI

La Lega Navale Italiana è un Ente Pubblico non economico che assolve i servizi di pubblico interesse per le finalità e con le modalità indicate negli articoli dal 65 al 72 del decreto del Presidente della Repubblica n. 90 del 15 marzo 2010 e, come meglio dettagliati, nel proprio Statuto approvato con Decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e Trasporti in data 21 maggio 2012. Benché l'articolo 71, primo comma, lett. e) del DPR 70/90 preveda, tra le entrate, anche la posta “*eventuali contributi pubblici*”, si rammenta che dal 2015 la Lega Navale Italiana non percepisce fondi a carico del bilancio statale. Pertanto, la Presidenza Nazionale si finanzia esclusivamente con le quote associative dei propri Soci o dai corrispettivi per servizi resi ai propri soci.

Il presente bilancio descrive, in termini finanziari, le linee strategiche dell'ente coerentemente evidenziate nella relazione programmatica. Conseguentemente, in accordo con le linee guida del Presidente nazionale, si è voluto predisporre un bilancio sempre rivolto ad incrementare le attività della L.N.I. mediante il sostegno al rinnovato ed ampliato ruolo delle SS.PP. ed un significativo incremento di iniziative e campagne a livello nazionale, direttamente organizzate e gestite dalla Presidenza nazionale.

Pur nella considerazione della conferma del positivo *trend* degli ultimi anni d'iscrizioni alla LNI e, conseguentemente, delle quote versate alla Presidenza nazionale, si è comunque prudentemente valutato per l'anno 2025 di ipotizzare un leggero decremento delle entrate (- € 32.300), correlato sostanzialmente ad una più restrittiva valutazione delle risorse provenienti dai Centri nautici e delle cessioni, a prezzo di costo, di pubblicazioni e materiale di propaganda, riservate alle SS.PP. ed ai Soci L.N.I.. Quanto precede, di converso, con un incremento delle quote derivanti dall'incrementata attività dei Centri culturali, in particolare di quello dedicata alla formazione nautica.

In tale ottica sono state sostanzialmente confermate – superando le limitazioni poste nel passato – le risorse destinate al sostegno delle SS.PP., con particolare riferimento alle attività ed iniziative raccolte a soggetti, in particolare giovani, in situazioni di difficoltà fisica e/o sociale. Quanto precede operando, contestualmente, un ulteriore efficientamento delle spese di funzionamento della Presidenza nazionale al fine consentire l'incremento delle attività volte a far conoscere sempre più la Lega Navale ed a diffondere ed accrescere, particolarmente tra i giovani, l'amore per il mare, la conoscenza dei problemi marittimi, la tutela dell'ambiente marino e la partecipazione alle attività marinare, creando così le basi per incrementare viepiù il numero dei soci e la presenza della LNI nel tessuto sociale. In tale contesto assumono particolare rilevanza le risorse destinate alla rinnovata e significativa attività svolta dalla Presidenza nazionale per l'ideazione, organizzazione e gestione d'importanti iniziative e campagne a livello nazionale, nonché per una maggiore attività di valorizzazione mediatica della LNI.

Si è confermato, inoltre, l'attenzione rivolta alle acquisizioni in conto capitale, volte a rinnovare ed ampliare il numero delle imbarcazioni e delle dotazioni nautiche, confermando il significativo volume di risorse attestato a partire dal 2024. Per quanto concerne, invece, le spese correnti, si evidenzia che quasi il 60% delle risorse sono destinate al diretto sostegno alle SS.PP., alle iniziative a livello centrale per il conseguimento dei fini istituzionali ed al funzionamento dei Centri Nautici, elemento fondamentale per avvicinare i giovani ai valori del mare, dell'inclusione e dell'ambiente. In tale contesto, particolare attenzione è stata posta nel finanziare i progetti volti all'abbattimento delle barriere architettoniche, onde favorire l'inclusione delle persone diversamente abili. Contestualmente si è continuato nell'operare un efficientamento dei costi, ottimizzando alcune categorie di spese correnti, prevedendo una minore spesa rispetto al bilancio 2024 in vari settori.

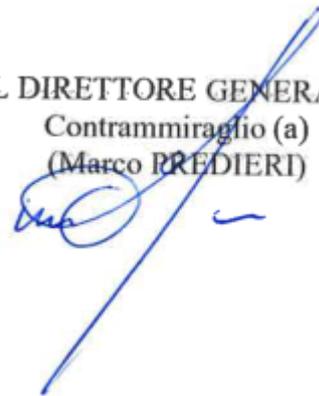
Infine, la situazione amministrativa evidenzia un avanzo economico pari a € 6.6240,00, ed un previsto avanzo di amministrazione pari a € 2.630.487,14 che, a valle della decurtazione per gli accantonamenti obbligatori e “precauzionali”, configura una disponibilità di € 2.487.323,62

La predetta situazione amministrativa sostanzia un quadro economico positivo e consente di “guardare al futuro” della LNI con ponderato ottimismo relativamente al suo stato finanziario ed economico. In particolare, il previsto consolidamento ed incremento dell’avanzo di amministrazione consente di ipotizzare un suo prudente ed oculato utilizzo¹¹, al fine di consentire una vieppiù ampia attività della LNI. A tal riguardo, si suggerisce l’avvio di un puntuale piano pluriennale di investimenti, volto a rinnovare ed incrementate ulteriormente i mezzi a disposizione della Lega Navale Italiana – *in primis* presso i Centri Nautici e nei Centri Culturali – e a sostegno del potenziamento delle SS.PP.

Infine, seppur nel richiamato positivo quadro delle disponibilità finanziarie, si conferma l’intendimento di avviare innovative ipotesi di *partnership*, sponsorizzazioni e istituti simili, onde poter sviluppare un sempre maggior numero di eventi ed attività.

Roma, 17 settembre 2024

IL DIRETTORE GENERALE
Contrammiraglio (a)
(Marco PREDIERI)



¹¹ Come già avvenuto nell’e.f. 2024.