



LEGA NAVALE ITALIANA



ENTE PUBBLICO NON ECONOMICO A BASE ASSOCIATIVA
PRESIDENZA NAZIONALE

NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE SULLA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE DELL'ANNO 2023

La Presidenza Nazionale della Lega Navale Italiana sottopone all'approvazione, come previsto dalla normativa in vigore, il rendiconto generale relativo all'anno 2023 costituito dal:

- a) conto di bilancio rendiconto finanziario gestionale;
- b) conto di bilancio rendiconto finanziario decisionale;
- c) stato patrimoniale;
- d) conto economico;
- e) prospetto missioni e programmi;
- f) piano dei conti integrato;
- g) prospetto contenimento spesa per acquisti di beni e servizi e relativa nota d'accompagnamento;
- h) nota integrativa e relazione sulla gestione.

PREMESSA

La Lega Navale Italiana (L.N.I.), fondata a La Spezia nel 1987, è stata istituita quale Ente pubblico con Regio Decreto 28 febbraio 1907, n. 47, con successiva conferma della natura pubblica e della funzione pubblica ad essa demandata, mediante Legge 20 marzo 1975, n. 70, che, nell'introdurre "*Disposizioni sul riordinamento degli enti pubblici e del rapporto di lavoro del personale dipendente*", ha individuato, nella tabella ad essa allegata, gli "*Enti preposti a servizio di pubblico interesse*", includendovi la "*Lega navale italiana*". La disciplina interna della LNI, già dettata dallo Statuto approvato con D.P.R. 2 aprile 1955, n. 908 ed, in seguito, da quello di cui al decreto del Ministero della difesa, di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti, del 20 marzo 2003, è stata, più di recente, ridefinita – a seguito della disciplina in tema di riordino degli enti pubblici, varata con l'art. 26 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 – con il D.P.R. 12 novembre 2009, n. 205¹, le cui disposizioni sono state, da ultimo, abrogate e sostituite con quelle di cui agli artt. da 65 a 72 del D.P.R. 15 marzo 2010, n. 90² (c.d. "*Testo Unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare*"). La Lega Navale Italiana è un ente di diritto pubblico non economico, a base associativa e senza finalità di lucro, previsto dagli artt. 65 e ss. del predetto D.P.R. n. 90/2010, sottoposta al controllo e alla vigilanza del Ministero della Difesa e del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per i profili di rispettiva competenza.

In base al citato art. 65, comma 2, del D.P.R. n. 90/2010, alla Lega Navale Italiana sono attribuiti i seguenti compiti istituzionali:

- esecuzione di servizi di pubblico interesse a norma dell'art. 1 della Legge n. 70/1975;
- svolgimento di attività di promozione e di utilità sociale a norma della Legge n. 383/2000;
- promozione di iniziative d'interesse ambientale agli effetti della Legge n. 349/1986;
- svolgimento e promozione della pratica del diporto e delle altre attività di navigazione, concorrendo all'insegnamento della cultura nautica ai sensi del D.Lgs. n. 171/2005;
- promozione e svolgimento di corsi di formazione professionale in ambito nautico.

¹ "*Regolamento recante il riordino della Lega navale italiana a norma dell'art. 26, comma 1, del decreto legge 25 giugno 2008, n. 112, convertito, con modificazioni, dalla legge 6 agosto 2008, n. 133*"

² "*Testo unico delle disposizioni regolamentari in materia di ordinamento militare, a norma dell'art. 14 della legge 28 novembre 2005, n. 246*"

La Lega Navale Italiana, ai sensi dell'art. 68, comma 1, del D.P.R. n. 90/2010, è articolata in strutture periferiche (cc.dd. "Sezioni" o "Delegazioni"), "... organizzate secondo criteri di semplificazione e principi di diritto privato, e secondo le modalità stabilite nello statuto ...".

Detto statuto, approvato con Decreto del Ministro della Difesa di concerto con il Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti del 21 maggio 2012, specifica, altresì, che: "*Le strutture periferiche della LNI ... costituiscono gli elementi operativi attraverso i quali l'organizzazione centrale attua la funzione di ente pubblico preposto a servizi di pubblico interesse*". Giova, altresì, rammentare la previsione di cui all'articolo 71 del predetto D.P.R. n. 90/2010 per il quale: "*Le entrate della Lega navale italiana (per il conseguimento degli scopi statutari) sono costituite dalle quote annuali dei soci, dalle rendite patrimoniali, dai corrispettivi per servizi resi, dalle donazioni e da eventuali contributi pubblici ...*"; contributi pubblici che dal 2015 non vengono più concessi e, pertanto, la Lega navale italiana si finanzia esclusivamente con risorse finanziarie di provenienza "privata".

Sulla scorta di tali più recenti norme di fonte secondaria è stato, quindi, approvato il vigente Statuto della Lega navale italiana, di cui al Decreto del Ministro della difesa di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti del 21 maggio 2012, che all'articolo 1 sancisce che la Lega navale italiana ha lo scopo di diffondere nella popolazione, quella giovanile in particolare, lo spirito marinaro, la conoscenza dei problemi marittimi, l'amore per il mare e l'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne. Inoltre, tra gli altri compiti istituzionali attribuiti figura quello di favorire la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne e di promuovere e sviluppare iniziative culturali, sportive, ricreative e didattiche. Il Decreto Ministeriale n. 146 del 29 luglio 2008 del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Regolamento di attuazione del codice della nautica da diporto) riconosce alla L.N.I. il ruolo di centro di istruzione per la nautica da diporto ed il compito di collaborare con il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti in materia di formazione dei candidati agli esami per il conseguimento delle patenti nautiche.

La L.N.I. è strutturata in una Presidenza Nazionale (P.N.) e, alla data del 31.12.2023, in 210 Sezioni e 44 Delegazioni per un totale di 254 Strutture periferiche, con 54.804 soci³.

A. CRITERI DI REDAZIONE DEL RENDICONTO GENERALE

Il rendiconto generale della L.N.I. – P.N. è stato redatto in ottemperanza alla normativa di settore relativa all'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici, approvata con DPR 27 febbraio 2003, n. 97. ed indica, per capitoli, le entrate⁴ e le uscite accertate⁵, rispecchiando le reali condizioni delle operazioni di gestione, quali riportate nei documenti di rendicontazione che forniscono una veritiera rappresentazione della situazione finanziaria, economica e patrimoniale dell'Ente al termine dell'esercizio 2023.

I documenti contabili sono stati redatti nel rispetto formale e sostanziale delle norme, con imparzialità ed indipendenza verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di gruppi particolari.

Nella redazione dei conti che dimostrano la consistenza del patrimonio ed il risultato economico è stata osservata l'attendibilità delle valutazioni dei dati e sono state fornite informazioni significative e rilevanti.

La rappresentazione dei dati di bilancio evidenzia le finalità della spesa secondo l'articolazione per missioni e programmi, in accordo a quanto previsto dal DPCM 12 Dicembre 2012, sulla base delle istruzioni in merito dettate dal Ministero della Difesa – Segretariato Generale della Difesa, II Reparto Coordinamento Amministrativo, con il foglio. n. M_D GSGDNA REG2018 0030715 del 13 aprile 2018.

³ Con un incremento di 1.907 soci rispetto al 2022.

⁴ Accertate e riscosse.

⁵ Impegnate e pagate.

B. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO DI BILANCIO

1. PREMESSA

Il bilancio di previsione per l'anno 2023 è stato approvato, come previsto dall'art. 14 del vigente Statuto, nella riunione del Consiglio Direttivo Nazionale (C.D.N.) del 14 dicembre 2022 e successivamente (in forma telematica) dall'Assemblea Generale dei Soci (A.G.S.) in data 28 dicembre 2022.

Si evidenzia, inoltre, che il Presidente nazionale ed il C.D.N. della L.N.I. sono decaduti dall'incarico (per termine mandato triennale) in data 06.07.2023 e rinnovati rispettivamente in data 25.12.2023 e 07.03.2024. In tale periodo di vacanza degli Organi Collegiali si è proceduto ad adottare gli atti amministrativi necessari a garantire il livello quantitativo e qualitativo dei servizi esistenti nonché la realizzazione delle iniziative a suo tempo avviate ovvero a suo tempo deliberate.

In particolare, con Atto dispositivo n. 515 in data 02/10/2023 del Direttore generale, emesso per correttezza amministrativa – con parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.10/2023 – è stato disposto il prelevamento dall'avanzo di amministrazione vincolato (quota accantonamento al 31.12.2022 Fondo affitti) della somma di € 150.619,75 a favore del capitolo di bilancio 1.1.3.04 USCITE – Fitti passivi; ciò al fine di consentire il pagamento dei fitti arretrati per la sede della Presidenza nazionale, richiesti, a seguito di prolungate interlocuzioni, dall'Agenzia del Demanio. Determina successivamente sottoposta al Consiglio Direttivo Nazionale del 19 marzo 2024.

Inoltre, ai sensi dell'articolo 20 del predetto D.P.R. n. 97 del 2003, sono state disposte le seguenti manovre - compensative - di variazione negli stanziamenti di entrata e di spesa rispetto a quelli inizialmente previsti nel bilancio di previsione 2023:

- Determina direttoriale n. 4 in data 05/07/2023, emessa a seguito del parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.5/2023 e dell'approvazione del C.D.N. del 4 luglio 2023 della Determina direttoriale n. 3 in data 03.07.2023 di proposta della manovra;
- Determina direttoriale n. 6 in data 20/11/2023, emessa per correttezza amministrativa – con parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti con verbale n.10/2023 – al fine di fronteggiare intervenute e non programmabili maggiori spese, non potendo adire al C.D.N. decaduto per termine mandato ed a tale data non ancora rinnovato. Determina successivamente sottoposta al Consiglio Direttivo Nazionale del 19 marzo 2024;

per complessivi:

VARIAZIONI	IMPORTI
Maggiori entrate	18.200,00
Minori uscite	201.300,00
Maggiori uscite	219.500,00

Di seguito, il dettaglio delle variazioni apportate:

ENTRATE		
1.1.2.05	QUOTA CONTRIBUTI CENTRI CULTURALI	9.500,00
1.3.4.01	ENTRATE EVENTUALI	8.700,00
TOTALE		18.200,00
USCITE		
1.1.1.01	Rimborsi Presidente e Vice	-5.000,00
1.1.1.02	Rimborsi componenti CDN - Del. Reg. - AGS	-10.000,00
1.1.2.01	Stipendi dipendenti	-62.200,00
1.1.2.02	Compensi per straordinari	5.000,00
1.1.2.03	Contributi carico ente	-15.800,00
1.1.2.04	Indennità missione	-15.000,00
1.1.2.07	Buoni pasto	-7.000,00
1.1.2.08	Rimborso spese Direttore	-33.000,00
1.1.3.01	Acquisto pubblicazioni	-5.000,00
1.1.3.03	Spese rappresentanza	-2.000,00
1.1.3.05	Manutenzione e riparazione impianti sede	20.000,00
1.1.3.09	Compensi incarichi/consulenze/rimborsi spese soci	15.000,00
1.1.3.13	Studi e progetti legali	-7.000,00
1.1.3.15	Condominio e riscaldamento	-17.000,00
1.2.1.02	Spese funzionali centri nautici	80.000,00
1.2.1.03	SS.PP. - manifestazioni carattere locale	15.500,00
1.2.1.031	Manifestazioni carattere nazionale	25.000,00
1.2.1.041	Materiale promozionale manifestazioni	-17.000,00
1.2.1.05	SS.PP. - contributi per manutenzione	25.000,00
1.2.4.01	IRAP dipendenti	-5.300,00
2.1.2.01	Acquisto materiali per CN - Presidenza	34.000,00
TOTALE		18.200,00

Si rappresenta, inoltre che nell'e.f. 2023 sono stati recepiti parte dei correttivi richiesti dal MEF – RGS in sede di approvazione dei precedenti bilanci (previsionali 2023⁶ e consuntivo 2022⁷), di seguito riportati:

- **Definizione pendenza pluriennale con l’Agenzia del Demanio:** a seguito di formale comunicazione inviata dalla predetta Agenzia, in data 05.10.2023 si è provveduto al pagamento della somma di € 155.557,25 – accantonata in bilancio – a saldo dei canoni concessori dovuti dal mese di dicembre 2002. Si è in attesa di ricevere la comunicazione relativa alla rideterminazione del predetto canone mensile;
- **Contenimento delle spese degli Organi dell’Ente e del Collegio dei revisori:** nel premettere che la gran parte degli oneri afferenti a tale settore di spesa attengono all’organizzazione dell’annuale obbligatoria Assemblea Generale dei Soci⁸ – organo di vertice ai sensi dell’art 8 dello Statuto – cui partecipano i presidenti delle attuali 254 strutture periferiche, quale momento centrale della vita democratica ed associazionistica della LNI, si è operato comunque a contenere le spese afferenti i rimborsi spese in questione;

⁶ Fg. n. M_D ABBE6E3 REG2023 0025998 in data 04.04.2023 di SEGREDIFESA; Let. n. 50641 in data 23.03.2023 del MEF – RGS.

⁷ Fg. n. M_D ABBE6E3 REG2023 0053901 in data 17.07.2022 di SEGREDIFESA; Let. n. 184760 in data 26.06.2023 del MEF – RGS.

⁸ Organo di vertice ai sensi dell’art 8 dello Statuto. Inoltre, come da normativa vigente, l’AGS approva la relazione del Presidente nazionale sull’andamento morale ed economico dell’Associazione e sulle linee di sviluppo per il triennio di riferimento, il bilancio preventivo e quello consuntivo.

- **Contenimento costi soci collaboratori:** si evidenzia preliminarmente che l’attuale sensibile carenza di personale contrattualizzato (n. 3 dipendenti a fronte di una pianta organica di n. 8 unità) non consente di poter garantire il corretto ed efficace funzionamento di questa Presidenza nazionale. Quanto precede significando l’indispensabilità di ricorrere – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d’incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari⁹; esigenza vieppiù pressante stante l’incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della LNI. Si rappresenta, altresì, che, al fine di conseguire comunque una riduzione degli oneri afferenti al personale impegnato presso la Presidenza nazionale, il bilancio previsionale per l’e.f. 2024 contiene, rispetto al bilancio preventivo 2023, una riduzione pari a € 33.000 del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale;

Per completezza d’informazione, inoltre, si evidenzia che in sede di bilancio previsionale 2024¹⁰, si è proceduto a recepire le restanti osservazioni, di seguito riportate:

- **Classificazione delle spese per missioni e programmi:** si è operata la richiesta riclassificazione della spesa per missioni e programmi, elaborata avendo riguardo a fattispecie già presenti nel bilancio dello Stato;
- **Verifica in merito alla tipologia di spesa inserita nella missione 032:** si è proceduto a limitare le tipologie di spesa da inserire nella missione 032;
- **Implementazione della piattaforma elettronica PCC:** la LNI, come noto, non riceve finanziamenti a carico del bilancio statale e, conseguentemente, non opera mediante sistema informatico SICOGE¹¹ del MEF, con correlati collegamenti automatici alla piattaforma PCC. Nell’evidenziare che lo scrivente provvede periodicamente alla prevista attestazione dei tempi di pagamento di cui all’art. 9 del DPCM 22.09.2014, stante la necessità di adeguare i sistemi informatici in uso, si procederà all’implementazione della piattaforma in parola.

2. RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE - COMPETENZA

2.1 PREMESSA

Il bilancio consuntivo per l’anno 2023, come risulta dagli appositi documenti contabili redatti secondo i principi che governano gli enti pubblici non economici, evidenzia complessivamente:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
ENTRATE ¹²	2.850.181,02	+224.379,73
USCITE ¹³	2.680.332,29	+535.395,61
AVANZO FINANZIARIO	+169.848,73	-311.015,69
AVANZO di CASSA	+385.365,83	-278.816,55

⁹ I soci collaboratori volontari, ai sensi dell’art. 18 dello Statuto, prestano la loro opera a titolo gratuito con corresponsione di un eventuale rimborso spese.

¹⁰ Approvato nella riunione del C.D.N. del 19.03.2024 e dall’A.G.S. (in forma telematica) in data 05.04.2024.

¹¹ Attualmente in fase di implementazione nel nuovo sistema per la Contabilità di Stato INiT.

¹² **NON comprensivo dell’introito della quota dell’avanzo di amministrazione vincolato**, pari ad € 150.619,75 utilizzato per il pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

¹³ **Comprensivo dell’utilizzo della quota dell’avanzo di amministrazione vincolato**, pari ad € 150.619,75 per pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

2.2 ENTRATE

Le entrate complessive¹⁴ per l'anno 2023 sono state **pari a € 2.850.181,02**, con un incremento rispetto all'anno 2022 pari a € 224.379,92 e così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Parte corrente ¹⁴ (Titolo 1)	2.329.095,33	+97.026,61
Conto capitale (Titolo 2)	7.000,00	+2.000,00
Partite di giro (Titolo 4)	514.085,69	+125.353,31
TOTALE	2.850.181,02	+224.379,92

Lo scostamento totale rispetto al bilancio previsionale iniziale 2023 è pari ad + € 135.405,02

2.2.1 ENTRATE CORRENTI (Titolo I)

Le entrate correnti dell'anno 2023 ammontano complessivamente a € 2.329.095,33 con un aumento pari ad € 72.695,33 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo. Il saldo positivo tra entrate ed uscite correnti ammonta ad € 283.625,53. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Entrate Contributive	1.632.200,50	+38.967,00
Altre Entrate da vendita beni e prestazioni servizi	684.928,71	+55.659,31
Redditi e proventi patrimoniali	51,30	+33,01
Poste correttive e compensative	458,93	-1.268,30
Non classificabili in altre voci	11.455,89	+3.635,59
TOTALE	2.329.095,33	+97.026,61

2.2.1.1 ENTRATE CONTRIBUTIVE

Quote di partecipazione degli iscritti (Tesseramento - cap. 1.1.2.01)

Le risorse affluite, pari ad € 1.597.495,50, iscritte nel bilancio consuntivo, a fronte di quelle preventivate di € 1.518.900,00, rappresentano le quote accertate derivante dalla iscrizione dei soci ordinari. Le entrate effettivamente versate dalle Strutture periferiche nell'anno ammontano ad € 1.480.930,31 e la somma rimanente, pari a € 116.565,31 (inferiore di quasi il 50% rispetto al 2022), costituisce residuo attivo, che si provvederà a recuperare nel corso dell'anno 2024.

L'entrata è stata superiore di € 4.747,00 rispetto a quella riportata nel bilancio dell'anno precedente e superiore di € 79.495,50 rispetto al bilancio di previsione.

Rispetto all'anno 2022 il numero dei soci è aumentato di n. 2.095 unità, di cui 293 ordinari, 1.845 giovani e ci sono stati 1.219 presenze ai corsi presso i Centri nautici nazionali.

Il numero delle imbarcazioni iscritte nel registro naviglio al 31/12/2022 è stato di n. 5.141 unità di cui n. 266 di proprietà delle Strutture Periferiche.

¹⁴ Non comprensive dell'introito della quota dell'avanzo di amministrazione vincolato, pari ad € 150.619,75 utilizzato per il pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

Di seguito la situazione del tesseramento nell'ultimo quadriennio:

TITOLO	2020	2021	2022	2023
Soci ordinari	44.936	48.804	49.347	49.729
Soci giovani	1.482	2.550	3.176	5.022
Soci Centri nautici (*)	203	inseriti nei soci giovani	1.262	1.219
Soci esentati assicurazione ¹⁵	339			
TOTALE	49.960	51.354	53.785	55.970

(*) Valore comprensivo degli istruttori

Si evidenzia inoltre che nel Capitolo 1.3.4.01 sono stati introitati € 4.717,01 per aliquote associative versate in ritardo rispetto alla chiusura del bilancio.

2.2.1.2 ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI

Trasferimenti da parte dello Stato

La Lega Navale Italiana dal 2015 non percepisce contributi a carico del bilancio statale. La definitiva esclusione dal novero dei percettori ha comportato, tra l'altro, la cessazione del controllo da parte della Corte dei conti sulla gestione finanziaria della Lega Navale, come disposto dal Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 gennaio 2016 di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, con il Ministro della difesa e con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti.

2.2.1.3 ALTRE ENTRATE DA VENDITA DI BENI E PRESTAZIONE DI SERVIZI

— Rimborsi costi acquisto e spedizione materiale di propaganda (cap. 1.3.1.01)

L'importo totale ammonta a € 16.422,71, con una diminuzione di € 2.328,69 rispetto al consuntivo 2022. Trattasi di materiali varie pubblicazioni di propaganda ceduti, a prezzo di costo, alle strutture periferiche della L.N.I.;

— Quote Partecipazione Centri Nautici Nazionali (cap. 1.3.1.04)

Le attività dei Centri nautici nazionali costituiscono una delle principali e più importanti estrinsecazioni della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dagli 8 ai 16 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per quasi due settimane e che nel 2023 sono stati pari a 1.066¹⁶, sostanzialmente in linea con l'anno precedente¹⁷

L'importo totale di € 668.506,00 afferisce alle quote di iscrizione e di frequenza versate dai giovani soci che hanno partecipato ai corsi estivi organizzati dalla Presidenza Nazionale presso i Centri nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. Tale dato sostanzialmente, rispetto al consuntivo 2022, un aumento delle entrate per € 57.988,00, derivante da un lieve incremento della quota di partecipazione. Si evidenzia che ancorché tali risorse non coprano interamente i costi di gestione dei Centri nautici, si è valutato opportuno non incrementare sostanzialmente il costo d'iscrizione, stante la volontà di consentire una più ampia partecipazione a tale iniziativa in ragione della sua elevata valenza educativa e per il perseguimento dei valori fondanti della L.N.I..

¹⁵ Dal 2021 i soci esentati dal pagamento della quota assicurativa contro gli infortuni, in quanto già in possesso di analoga polizza stipulata dagli istituti scolastici o dalle associazioni scout, sono stati inseriti nella categoria dei soci giovani.

¹⁶ Il dato riportato nel riepilogo dei soci, alla voce dei Centri nautici comprende anche gli iscritti ai corsi avanzati di aiuto istruttore.

¹⁷ Si evidenzia che le limitatissime variazioni rispetto ai partecipanti dell'anno 2022 sono, di massima, ascrivibili a rinunce; ciò a fronte di un significativo numero di richieste non accolte per limitatezza dei posti disponibili.

2.2.1.3 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

Interessi attivi su depositi (cap. 1.3.2.01)

L'importo totale ammonta a € 51,30 ed è relativo agli interessi attivi sui depositi bancari.

2.2.1.4 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE

Recuperi e rimborsi diversi (cap. 1.3.3.01)

L'importo totale ammonta a € 458,93 ed afferisce a rimborsi postali relativi all'invio del materiale di propaganda ed a recuperi di somme inviate erroneamente.

2.2.1.5 ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI

Entrate eventuali (cap. 1.3.4.01)

- L'importo totale ammonta a € 10.055,89, con un incremento di € 3.646,09 rispetto all'anno 2022, per quote dei soci relative ad anni precedenti;
- Contributo uso sedi LNI (cap. 1.3.4.03)
L'importo totale ammonta a € 1.400,00 per quota uso sede da parte della Sezione di Pisa

2.2.2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Le entrate in conto capitale sono state pari ad € 7.000,00. Si evidenzia nel capitolo 2.3.2.03 la quantificazione di € 6.000,00 per la gestione del Fondo Sauro, utilizzato nell'anno 2023 e precedenti per l'acquisto delle imbarcazioni Hansa 303¹⁸, nonché introiti a valere del capitolo 2.3.2.04 pari ad € 1.000 quali restituzioni da parte delle Sezioni per contributi per acquisto delle predette imbarcazioni. Al 31 dicembre l'importo complessivo incassato risulta pari ad € 4.000,00.

2.2.3 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul Titolo (4.1.1.) "partite di giro" si sono registrate entrate (ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni) per € 514.085,69, compensate nell'analogo capitolo di uscita per la stessa somma.

2.3 USCITE

Le uscite complessive¹⁹ per l'anno 2023 sono state **pari a € 2.680.332,29**, con un incremento rispetto all'anno 2022 pari a € 535.395,61 e così suddivise così suddivise:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Parte corrente ¹⁹ (Titolo 1)	2.045.469,80	+394.790,72
Conto capitale (Titolo 2)	120.776,80	+15.251,58
Partite di giro (Titolo 4)	514.085,69	+125.353,31
TOTALE	2.680.332,29	+535.395,61

Lo scostamento rispetto al bilancio previsionale iniziale 2023 è pari ad - € 34.443,71.

¹⁸ Imbarcazioni – classe riconosciuta dall'*International Sailing Federation* e attualmente classe paralimpica – adatte alla conduzione da parte di persone disabili.

¹⁹ **Comprensive dell'utilizzo della quota dell'avanzo di amministrazione vincolato**, pari ad € 150.619,75 per il pagamento di fitti arretrati della sede nazionale.

2.3.1 USCITE CORRENTI (Titolo I)

Le uscite correnti dell'anno 2023 ammontano complessivamente²⁰ a € 2.045.469,80 con un decremento pari ad € 136.306,20 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Funzionamento ²⁰	760.870,29	+168.211,69
Interventi diversi	1.284.599,51	+226.579,03
TOTALE	2.045.469,80	+394.790,72

2.3.1.1 FUNZIONAMENTO

Le uscite correnti dell'anno 2023 per il settore funzionamento ammontano complessivamente²¹ a € 760.870,29 con un decremento pari ad € 175.809,71 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale (-€ 187.429,46 sulle previsioni assestate). Di seguito il dettaglio:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Spese organi dell'ente	168.875,69	+1.446,05
Stipendi e indennità per il personale dipendente	241.098,79	-19.931,49
Acquisto beni e servizi ²⁰	350.895,81	+186.697,13
TOTALE	760.870,29	+168.211,69

per quanto concerne l'esame analitico di ciascun capitolo di spesa, si rappresenta quanto segue:

– **SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE**

Le spese sostenute sui pertinenti capitoli 1.1.1.01, 1.1.1.02 e 1.1.1.04 ammontano complessivamente ad € 168.875,69 (-€ 60.124,31 rispetto al previsionale iniziale 2023, -€ 45.124,31 rispetto al previsionale finale 2023). Detta spesa è costituita dai rimborsi spese al Presidente e Vicepresidente per € 19.043,86; dai rimborsi spettanti ai Delegati regionali, per trasferte degli organi centrali, dalle spese per l'organizzazione della AGS (Crotone) per totali € 140.831,83 e dal pagamento dei compensi spettanti ai Revisori dei conti per € 9.000,00. Tale valore complessivo, seppur in lievissimo incremento rispetto al 2022, si attesta su valori inferiori alle previsioni iniziali e conferma il richiesto contenimento (-€191,25 rispetto al 2022) per le spese afferenti all'organizzazione dell'AGS;

– **STIPENDI E INDENNITA' PER IL PERSONALE DIPENDENTE**

La spesa di € 241.098,79, inferiore di € 19.931,49 rispetto al consuntivo 2022, è costituita dagli stipendi del personale dipendente della Presidenza nazionale per € 113.378,84, dai compensi per lavoro straordinario per i dipendenti e il Direttore Generale per € 22.090,14, dai contributi previdenziali a carico della Lega navale italiana per € 44.814,81, dal compenso incentivante per € 42.080,00, dalla spesa per l'acquisto dei buoni pasto per € 2.928,64, nonché per il rimborso delle spese sostenute dal Direttore generale per € 13.124,31.

²⁰ Vedasi nota 19.

²¹ Vedasi nota 19.

Al riguardo, rispetto al 2022, si evidenzia:

- un incremento delle spese per il personale dipendente (+€ 19.405,69²²), strettamente correlato ad obbligatorie dinamiche salariali;
- una riduzione - pari a - € 34.555,98 - del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale; ciò a seguito di una stringente rideterminazione delle tipologie di spese ammesse a rimborso, ridotte alle sole attività istituzionali e non, come in precedenza, comprendenti una più ampia fattispecie di casistiche, includenti anche spese personali;

– ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

La spesa totale è stata di € 350.895,81, superiore di € 186.697,13 rispetto al consuntivo dell'anno 2022 sostanzialmente, per il pagamento dei fitti arretrati dall'anno 2002 per la sede nazionale (pari a € 150.619,75), a seguito dell'interlocuzione con l'Agenzia del Demanio. In tale contesto, si evidenzia, tra l'altro:

- Spese per acquisto materiali di consumo (cap. 1.1.3.02)
Le spese sono state pari ad € 9.483,81, in aumento rispetto al consuntivo 2022 di € 4.085,77, principalmente a seguito dell'esaurimento delle precedenti scorte;
- Spese per affitto locali (cap. 1.1.3.04)
Le spese sono state di € 159.317,25, comprensive di € 150.619,75 afferenti al richiamato pagamento di fitti arretrati;
- Spese manutenzione, riparazione e pulizia locali ed impianti (cap. 1.1.3.05/14)
Le spese sono state pari ad € 35.000,00, in aumento rispetto al consuntivo 2022 di € 24.607 e principalmente correlate ad urgenti e non rinviabili lavori di manutenzione derivanti da esigenze di sicurezza e salute dei luoghi di lavoro;
- Spese postali e telefoniche (cap. 1.1.3.06)
Le spese sono state pari ad € 17.839,96 in aumento rispetto al consuntivo 2021 di € 4.814,66. Le spese postali ammontano a € 8.099,70 e quelle telefoniche a € 9.740,26;
- Spese per energia elettrica (cap. 1.1.3.08)
La spesa è stata di € 2.972,95, inferiore di -€ 587,85 rispetto al 2022;
- Spese per incarichi, consulenze e rimborso spese soci collaboratori (1.1.3.09)
La spesa di € 89.125,80 è sostanzialmente allineata al valore del bilancio consuntivo 2022 (incremento di € 4.946,22). Al riguardo, si sottolinea vieppiù che l'attuale sensibile carenza organica del personale dipendente (3 unità rispetto alle 8 previste), la mancanza di specifiche figure professionali, unitamente all'incremento delle attività della Presidenza nazionale impone il ricorso – nei limiti previsti dallo Statuto della LNI – tanto al conferimento d'incarichi professionali esterni, quanto al ricorso a soci collaboratori volontari; esigenza vieppiù pressante stante l'incremento delle incombenze della Presidenza nazionale, correlato allo sviluppo di nuove ed ulteriori attività della L.N.I.
Nel corso del 2022 sono state impiegate 5 unità a contratto (stesso numero del 2022) e 8 soci collaboratori (-3 rispetto al 2022),
 - € 14.210,56 per le competenze allo studio Puglisi per l'elaborazione delle paghe, delle dichiarazioni dei redditi e fiscali, delle ritenute d'acconto (inclusi i collaboratori dei centri nautici nazionali);

²² Valore complessivo di stipendi/assegni fissi ed oneri previdenziali ed assistenziali a carico dell'Ente.

- € 26.863,18 per rimborso spese a n. 10 soci collaboratori della P.N., a cui è incrementato il ricorso atteso il sensibile aumento di attività;
- € 37.096,92 per la corresponsione del trattamento economico a 5 contrattisti;
- € 10.562,00 per compenso collaboratore segreteria, rapporto chiuso in data 13.04.2023;
- Spese legali (1.1.3.13)
La spesa è stata di € 2.604,53, inferiore di -€ 3.722,64 rispetto al 2022;

2.3.1.2 INTERVENTI DIVERSI

Le uscite correnti dell'anno 2023 per il settore in parola ammontano complessivamente a € 1.284.599,51 con un incremento pari ad € 39.503,51 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale (- € 83.696,49 sulle previsioni assestate). Di seguito il dettaglio:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Uscite per prestazioni istituzionali	1.250.390,31	+ 223.231,63
Trasferimenti passivi	0,00	(-)
Oneri finanziari	2.687,44	+ 1.777,04
Oneri tributari	27.061,76	- 1.033,64
Poste correttive e compensative	4.460,00	+ 2.604,00
Spese non classificabili in altre voci	0,00	(-)
TOTALE	1.284.599,51	+226.579,03

per quanto concerne l'esame analitico di ciascun capitolo di spesa, si rappresenta quanto segue:

- **USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**
La spesa totale è stata di € 1.250.390,31, superiore di € 223.231,63 rispetto al consuntivo dell'anno 2022²³. Detto incremento di spesa è direttamente correlato all'incremento di attività direttamente svolte e/o patrocinate dalla Presidenza e le sovvenzioni alle Strutture periferiche. In tale contesto, si evidenzia, tra l'altro:
 - Periodico "LEGA NAVALE" (cap. 1.2.1.01)
La rivista bimestrale è prodotta in formato tipografico per l'invio alle Sezioni e alle Autorità civili e militari interessate alle attività istituzionali della Lega Navale, nonché a quei soci che, assumendosi l'onere dei costi di spedizione, ne abbiano avanzato richiesta. La spesa complessiva è stata pari ad € 63.906,60, maggiore di € 22.433,48 rispetto al 2022.
L'incremento della spesa è direttamente connesso al ripristino della regolare cadenza bimestrale di stampa (6 uscite nel 2023 rispetto a 4 del 2022) con una tiratura annua complessiva di n. 19.200 a fronte di n. 11.900 copie per il 2022 e di n. 10.500 copie per il 2021. Il costo unitario della rivista è pari a circa € 3,32 per ogni copia, in leggera diminuzione rispetto al 2022;

²³ + 94.394,31 rispetto al previsionale iniziale 2023; - 33.565,99 rispetto al previsionale assestate 2023.

- Spese funzionale per i Centri nautici (cap. 1.2.1.02 e 1.2.1.16)
L'attività dei Centri nautici nazionali, come in precedenza richiamato, costituisce una delle principali e più importanti estrinsecazioni della ragion d'essere della Lega Navale. Socializzazione, solidarietà, rispetto per l'ambiente, amore per il mare, passione per gli sport nautici sono i principali temi con i quali si confrontano i ragazzi, dagli 8 ai 16 anni, che ogni anno vengono affidati alla Lega Navale per quasi due settimane e che nel 2023 sono stati pari a 1.066²⁴, sostanzialmente in linea con l'anno precedente. La spesa complessiva per il funzionamento dei Centri è stata di €. 776.021,43, superiore di € 78.490,68 rispetto a quella dell'anno 2022. Detto incremento è connesso all'operata scelta di avviare un puntuale ed ampio programma di recupero/manutenzione - anche ai fini della sicurezza - delle strutture e dei materiali degradatisi negli anni. Si è altresì, confermata la scelta operata negli scorsi anni di non aumentare sostanzialmente la retta – che non copre i costi – onde consentire, per quanto possibile, la massima partecipazione di ragazzi a fronte di un quadro generale macro economico di incremento dei costi per le famiglie; ciò in ragione della sua elevata valenza educativa e per il perseguimento dei valori fondanti della L.N.I.;
- Spese per attività e sostegno alle SS.PP. (cap. 1.2.1.03/05/06/11/031)
La spesa complessiva è stata pari ad € 310.229,43, maggiore di € 125.385,65 rispetto al 2022, come di seguito dettagliato:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Sovvenzioni SS.PP. corsi, attività giovani, borse di studio	69.060,00	+ 17.640,61
Attività e manifestazioni a carattere nazionale	84.976,53	+ 33.919,34
Sovvenzioni SS.PP. manutenzioni e potenziamento	80.000,00	+ 38.170,00
Sovvenzioni SS.PP. scuola vela ed acquisto imbarcazioni	54.112,90	+ 18.575,70
Sovvenzioni SS.PP. abbattimento barriere architettoniche ed attività per disabili	22.080,00	+ 17.080,00
TOTALE	310.229,43	+ 125.385,65

Quanto precede in accordo alla *policy* – avviata nel corso dell'anno 2023, in controtendenza rispetto al passato – di incrementare il sostegno alle SS.PP. e le loro attività, unitamente all'implementazione delle manifestazioni a valenza nazionale²⁵ sui temi istituzionali della L.N.I.. In allegato dettaglio delle sovvenzioni alle SS.PP.;

- Spese per materiale di propaganda e pubblicazioni. (cap. 1.2.1.04)
La spesa complessiva è stata pari ad € 29.983,19, maggiore di € 15.507,49 rispetto al 2022. Trattasi del materiale di propaganda e delle pubblicazioni che vengono acquistati e ceduti alle SS.PP. a prezzo di costo o gratuitamente per propaganda istituzionale a giovani studenti, enti, ecc.. Detto incremento è relativo alla necessità di ripristinare, principalmente, le dotazioni di pubblicazioni tecniche, guidoni sociali e gadget promozionali,

²⁴ Il dato complessivo (1.219) riportato nel riepilogo dei soci, alla voce dei Centri nautici, comprende anche gli iscritti ai corsi avanzati di aiuto istruttore.

²⁵ Si rammentano, tra le altre, la presentazione delle iniziative della LNI per l'anno 2023 e della Carta dei Valori - Milano, Open Day LNI, premiazione atleti "ancorati nel futuro" - Lido di Ostia (RM), Trofeo nazionale LNI FICK – Sabaudia (LT), partecipazione: progetto UE "LIFE A-MAR- NATURA 2000", Nastro rosa Tour 2023, Salone nautico Genova; Barcolana.

- Spese per sicurezza luoghi di lavoro e certificazioni. (cap. 1.2.1.07)
La spesa è di € 9.055,14, superiore di € 1.022,66 rispetto al consuntivo 2022 ed è afferente alle attività obbligatorie in tema di sicurezza dei luoghi di lavoro della P.N. e dei 3 Centri Nautici; per le visite ispettive e la convalida della relativa documentazione;
- Spese per comunicazione, portale, email istituzionali, social (cap. 1.2.1.08)
La somma impegnata è di € 28.701,86 superiore di € 7.1939,84 rispetto al bilancio 2022, utilizzata, in particolare, per le seguenti esigenze necessarie per le attività della Presidenza Nazionale che supporta le Sezioni, quali tesseramento, promozione, comunicazione, attività informative:
 - € 11.000,00 per gestione ed aggiornamento programma tesseramento;
 - € 1.220,00 per gestione software protocollo elettronico;
 - € 3.061,86 per programma posta elettronica - pec e firma digitale;
 - € 7.320,00 per servizio comunicazione agenzia Adn Kronos;
 - € 6.100,00 per servizio comunicazione agenzia ANSA (introdotto nel 2023)
- Spese varie
Sono state sostenute le seguenti spese per attività istituzionali:
 - Fitti passivi C.N. Ferrara per € 20.465,91 inferiori di € 4.812,40 rispetto all'anno precedente (cap. 1.2.1.16);
 - Attività dei Centri Culturali LNI per € 14.740,86, superiore di € 12.668,51 (cap. 1.2.1.13). Detto aumento è connesso al sensibile incremento dell'attività di detti Centri culturali, ampiamente compensato dalle entrate nel capitolo "Entrate dei Centri culturali" (cap. 1.1.2.05), pari a € 34.705,00.

– **ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI – POSTE CORRETTIVE**

Le spese totali sostenute sono state pari ad € 34.029,20, di cui:

- € 2.687,44 per oneri bancari;
- € 27.061,76 per imposte e tasse;
- € 4.460,00, per poste correttive e compensative;

– **SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI**

Lo stanziamento di € 40.000,00 per Fondo di riserva non è stato utilizzato;

2.3.2 USCITE IN CONTO CAPITALE (Titolo II)

Le uscite in conto capitale dell'anno 2023 ammontano complessivamente a € 120.776,80 con un incremento pari ad € 27.776,80 rispetto alla posta approvata in sede di bilancio preventivo iniziale. Di seguito la relativa suddivisione:

TITOLO	IMPORTO	Δ 2022
Acquisizione immobilizzazioni tecniche	116.776,80	+19.251,58
Concessioni prestiti a breve termine	4.000,00	- 4.000,00
TOTALE	120.776,80	+14.251,58

- **ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**
La spesa nell'anno 2023, pari ad € 97.525,22, principalmente a spese per l'acquisto di canoe, manutenzione straordinaria ed acquisto di attrezzature per imbarcazioni, manutenzione straordinaria gommoni e strutture alloggiative, acquisto materassi per i Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto, nonché interventi di manutenzione straordinaria e ripristino navigabilità di una imbarcazione sequestrata ed assegnata alla P.N. per scopi istituzionali. Si evidenzia, inoltre, l'acquisto di una sonda multi parametri, completa di sensori ed accessori, per attività di monitoraggio delle acque marine;
- **CONCESSIONE PRESTITI A BREVE TERMINE**
La spesa per € 4.000,00 afferisce al contributo alle SS.PP. per l'acquisto d'imbarcazioni Hansa 303, da restituirsi nel corso dei due anni successivi;

2.3.3 PARTITE DI GIRO (Titolo IV)

Sul capitolo "partite di giro" si sono registrate uscite (ritenute erariali, lo *split-payment*, e la quota di assicurazione infortuni) per € 514.085,69, compensate nell'analogo capitolo di entrata per la stessa somma.

3. RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE – RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

3.1 Residui attivi

I residui attivi esistenti al 1° gennaio 2023 erano pari ad €. 301.039,64; sono state effettuate riscossioni per € 221.453,78 e sono rimasti da riscuotere per l'anno 2023 € 79.585,86 a cui si sono aggiunti residui 2023 per € 120.422,68 portando il totale al 31 dicembre 2023 a € 200.008,54 che si prevede di incassare nel corso del 2024,

3.2 Residui passivi

I residui passivi esistenti al 1° gennaio 2023 erano pari ad € 463.317,33; nel corso del 2023 sono stati eseguiti pagamenti per € 395.315,62 e sono stati eliminati residui passivi per € 8,374,96.

La restante parte, in particolare relativa alle spese istituzionali, sarà pagata una volta completate le opere per le quali le contribuzioni furono deliberate dal CDN. Nel corso dell'anno 2023 si sono evidenziati residui passivi per 335.939,78, per un valore finale pari a € 395.566,53.

4. ANALISI DELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

4.1. Attività

4.1.1. Immobilizzazioni materiali

– Terreni e fabbricati

La posta di € 388.136,64 (importo inventariale € 879.881,28 ridotto di € 491.744,64 per il fondo di ammortamento) rappresenta il valore patrimoniale delle proprietà di Ancona, Sanremo e Pisa. Per completezza d'informazione, si evidenzia che la proprietà di Pisa è utilizzata per attività istituzionali dalla sezione di Pisa, mentre, stante la non funzionalità ai fini istituzionali della Lega Navale, nel 2024 saranno perseguite, secondo le normative vigenti, le procedure per la l'alienazione delle proprietà di Ancona e San Remo²⁶.

– Mobili, arredi e macchine d'ufficio

L'importo di € 33.468,59 è costituito dal valore nel patrimonio dei mobili di ufficio e delle apparecchiature tecniche (computer, monitor, tastiere e mouse, stampanti, macchina da scrivere elettrica). Il valore in inventario, pari ad € 189.496,97 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari a € 156.028,38;

²⁶ Nel 2023 sono state avviate le azioni volte alla verifica ed eventuale correzione dei dati di accatastamento.

- Materiale bibliografico
Il valore patrimoniale del materiale bibliografico è pari a € 0,00. Valore di inventario di € 13.922,04 ridotto di € 13.922,04 del fondo di ammortamento;
- Attrezzature e prefabbricati dei Centri Nautici
L'importo di € 98.170,21 rappresenta il valore patrimoniale delle attrezzature e dei prefabbricati dei Tre Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto. È relativo ai monoblocchi, prefabbricati ed attrezzature varie esistenti presso i tre C.N.N. per lo svolgimento dei corsi estivi. Il valore in inventario pari ad € 760.870,48 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 662.700,27.
- Imbarcazioni dei Centri Nautici e Presidenza
L'importo di € 132.746,45 rappresenta il valore patrimoniale delle imbarcazioni dei tre Centri Nautici. Trattasi di imbarcazioni quali Optimist, Flying Junior, Caravelle, Trident, Open Bic, gommoni, motori fuori bordo, canoe e attrezzature nautiche varie. Il valore in inventario pari ad € 757.592,08 è stato ridotto del fondo di ammortamento pari ad € 624.845,63.
- Automezzi dei Centri Nautici
Importo pari a zero in quanto il valore inventariale dei due automezzi del C.N. di Ferrara, pari a € 18.263,32, è stato ridotto di pari importo per l'ammortamento;
- Automezzi della Presidenza Nazionale
L'importo di € 0,00 è relativo al valore dell'autovettura Fiat Panda acquistata nell'anno 2009 per € 7.941,80 al netto dell'ammortamento di € 7.941,80.

Si riepilogano i valori della quota ammortamento anno 2023:

	AMMORTAMENTO
	2023
FABBRICATI E TERRENI	26.232,64
MOBILI ARREDI E MACCHINE UFFICIO	10.767,51
IMBARCAZIONI PRES. NAZ.	4.617,40
MATERIALE BIBLIOGRAFICO	0,00
ATTREZZATURE PREFABB. CENTRI NAUTICI	37.812,30
IMBARCAZIONI CENTRI NAUTICI	45.925,07
AUTOMEZZI CENTRI NAUTICI	0,00
AUTOMEZZI PRESIDENZA	0,00
TOTALE	125.354,92

4.1.2. Attivo circolante

- Materiale e pubblicazioni di propaganda
L'importo di € 105.482,27 rappresenta il valore a prezzo di acquisto del materiale e delle pubblicazioni di propaganda, risultante dall'inventario. Detti beni vengono ceduti alle strutture periferiche al prezzo di costo e, talvolta, gratuitamente in occasione di manifestazioni nautiche e promozionali rivolte in particolare ai giovani;
- Residui attivi
L'importo ammonta al 31 dicembre 2023 a € 305.490,81 si e deriva dal mancato versamento nei termini previsti (31/12/2023) delle quote associative da parte delle strutture periferiche per € 179.986,12, dalla restituzione di € 20.000,00 da parte della Sezione di Monfalcone e da interessi attivi per € 22,42;

4.1.3. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

- Depositi Tesoreria Provinciale dello Stato
L'importo di € 2.776.832,26 rappresenta la disponibilità esistente al 31 dicembre 2023 presso il conto di Tesoreria Provinciale;

4.2. Passività

4.2.1. Patrimonio netto

L'importo totale al 1° gennaio 2023 è di € 2.910.089,85, mentre l'importo al 31 dicembre 2023 risulta pari ad € 3.213.265,70, con un aumento del patrimonio di € 303.175,85. Di seguito il dettaglio delle principali voci:

- Riserva statutaria
L'importo di € 47.567,76 rappresenta il totale delle quote associative versate, nel lungo periodo di vita della L.N.I., dai soci vitalizi ed accantonata in esito alle modifiche statutarie che non hanno più previsto la categoria dei Soci vitalizi;
- Riserva ordinaria
L'importo della riserva ordinaria è di € 58.318,82;
- Avanzi economici portati al patrimonio netto
L'importo di € 2.691.583,32 rappresenta il totale netto degli avanzi economici "disponibili" al 31.12.2023;
- Avanzo economico dell'esercizio
L'importo è pari ad €. 303.175,85;

4.2.2. Fondi per attivi passivi

La somma di € 2.500,00 è relativa all'accantonamento effettuato per poter procedere al pagamento dei canoni mensili degli affitti relativi ultimi mesi dell'anno 2023; pagamenti attualmente sospesi dall'Agenzia del Demanio essendo in corso la revisione del canone in parola. Si evidenzia, come in precedenza richiamato, che la diminuzione rispetto al valore iniziale è connesso dall'avvenuto pagamento delle somme arretrate;

4.2.3. Trattamento di Fine Rapporto lavoro subordinato

Il fondo al 1° gennaio era pari ad € 108.448,58 ed ha registrato un aumento per l'accantonamento della quota 2023 di € 15.064,16. Pertanto, l'importo al 31 dicembre 2023 ammonta ad € 123.512,74, adeguato all'attuale consistenza di n. 3 dipendenti civili;

4.2.4. Residui passivi

L'importo totale ammonta ad € 395.566,52, di situazione debitorie così ripartite:

- fornitori pari ad € 253.289,53;
- Sezioni e Istituzionali pari ad € 92.714,36 e rappresentano la situazione debitoria della P.N. verso le SS.PP. per contributi assegnati e non ancora erogati²⁷;
- Istituti di previdenza pari ad € 9.972,56 e rappresentano il debito per i contributi dovuti per il mese di dicembre 2023 e regolarmente versati nel gennaio 2024;
- Stato pari ad € 17.370,66 derivanti dalle quote IRPEF ed IVA SPLIT relative al mese di dicembre 2023, trattenute sulle competenze e sulle fatture dei fornitori. La somma è stata versata regolarmente nel mese di gennaio 2024;
- diversi ammontano ad € 22.219,41 ed afferiscono principalmente a rimborsi spese e compensi a favore dei collaboratori e dipendenti;

²⁷ Tra cui, in particolare: € 39.000,00 per premi atleti; € 15.720,00 per scuole vela e acquisto imbarcazioni; € 16.098,11 per spese abbattimento barriere architettoniche.

5. ANALISI DELLE VOCI DEL CONTO ECONOMICO

Si riporta, di seguito, lo schema riassuntivo del conto economico al termine dell'e.f. 2023:

	2023
Valore della produzione	+ 2.329.044,03
Costi	- 2.161.327,12
Differenza tra valore e costi	+ 167.716,91
Proventi ed oneri finanziari	+ 19.948,70
Proventi ed oneri straordinari	+ 142.572,00
Risultato prima delle imposte	+ 330.237,61
Imposte	- 27.061,76
Avanzo economico	+ 303.175,85
Disavanzo economico	(-)

In particolare:

5.1. Valore della produzione

Le principali voci sono:

- quote associative e contributi dei Soci ordinari per € 1.597.495,50;
- quote di partecipazione alle attività dei Centri nautici per € 668.506,00;
- altri ricavi e proventi per € 63.042,53;

5.2. Costi della produzione

Le principali voci sono:

- beni di consumo per € 9.483,81;
- servizi per € 185.854,75;
- godimento beni di terzi, pari ad € 158.057,25;
- oneri per il personale, pari ad €. 256.162,95;
- ammortamento delle immobilizzazioni, per € 125.354,92;
- spese istituzionali, pari ad € 1.419.266,00;
- oneri diversi di gestione, per € 7.147,44;

5.3. Proventi ed oneri finanziari

- Interessi su depositi, pari ad € 51,30;
- Altri proventi finanziari, pari ad € 20.000²⁸

5.4. Proventi ed oneri straordinari

- sopravvenienze passive per € 16.422,71 per la cessione gratuita di materiale promozionale distribuito ai visitatori in occasione delle manifestazioni di carattere nazionale;
- sopravvenienze attive per € 158.994,71 relative alla riduzione del debito nei confronti della Agenzia del Demanio per gli affitti;

5.5. Avanzo economico

L'avanzo economico ammonta ad € 303.175,85 pari a quanto indicato nello stato patrimoniale;

²⁸ Quota residua di un prestito da restituire da parte della Sezione di Monfalcone.

6. ANALISI DELLA SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

Di seguito tabella riepilogativa:

Riscossioni	+ 2.951.212,12
Pagamenti	- 2.739.708,13
Consistenza di cassa al 31.12.2023	+ 2.776.832,26
Residui attivi	+ 200.008,54
Residui passivi	- 395.566,53
Avanzo di amministrazione al 31.12.2023	+ 2.581.274,27
Quota vincolata non utilizzabile	- 126.012,74
Parte disponibile	+ 2.455.261,53

Le riscossioni pari ad € 2.951.212,12 ed i pagamenti pari ad € 2.739.708,13 hanno comportato un aumento della disponibilità liquida da € 2.565.328,27 a € 2.776.832,26.

La situazione amministrativa al 31.12.2023 indica un avanzo di amministrazione di € 2.581.274,27. Detta somma è vincolata per le seguenti quote:

- trattamento fine rapporto personale dipendente, € 123.512,74;
- affitti arretrati in attesa determinazioni definitive dell’Agenzia del Demanio, € 2.500,00;

conseguentemente, la parte effettivamente disponibile è pari ad € 2.455.261,53.

La disponibilità liquida ammonta ad € 2.776.832,26 ed è depositata interamente presso il conto di Tesoreria.

Il personale dipendente a tempo indeterminato in servizio al 31.12.2023 è pari a tre unità rispetto ad una pianta organica di otto unità, oltre al Direttore Generale. Consistenza assolutamente insufficiente a fronte delle attività e funzioni della P.N., incrementate nel corso degli ultimi due anni e di prevista ulteriore espansione. La quota contabilizzata per il 2023 sul fondo per la corresponsione del Trattamento di Fine Servizio è stata pari ad € 15.064,16.

7. CONCLUSIONI

L’esercizio finanziario 2023 ha confermato e consolidato i positivi risultati conseguiti nell’attività della Lega Navale Italiana, tanto per quanto concerne gli aspetti economici/finanziari, quanto, principalmente, per le attività e gli eventi organizzati sia a livello centrale che da parte delle Sezioni e Delegazioni.

In ordine alle iniziative direttamente organizzate dalla Presidenza nazionale, si rammentano, tra le altre, la presentazione delle iniziative LNI per l’anno 2023 e della Carta dei Valori svoltasi a Milano, l’Open Day nazionale di apertura e presentazione di larga parte delle SS.PP. alla popolazione, la manifestazione “*Ancorati nel futuro*” di premiazione dei giovani atleti maggiormente distintisi nelle competizioni sia a livello nazionale che internazionale, il Trofeo nazionale LNI FICK di canoa tenutosi a Sabaudia (LT), la partecipazione, tramite collaborazione con FEDERPARCHI e l’associazione TRITON, al UE “LIFE A-MAR- NATURA 2000” di sensibilizzazione in tema di protezione dell’ambiente marino²⁹, il sostegno al Nastro Rosa Tour 2023³⁰, la partecipazione con uno stand istituzionale al Salone Nautico Genova ed alla “Barcolana”.

²⁹ Con attività di monitoraggio delle acque marine mediante la sonda oceanografica acquisita nell’anno.

³⁰ Organizzato da Difesa Servizi S.p.A., Marina Militare ed SSI.

Si evidenzia, altresì, il rinnovato impulso ai Centri Nautici di Ferrara, Sabaudia e Taranto; attività svolta direttamente dalla Presidenza Nazionale e di grande visibilità per i giovani, nella primaria volontà di aderire pienamente allo scopo statutario della diffusione nella popolazione, quella giovanile in particolare, dello spirito marinaro, della conoscenza dei problemi marittimi, dell'amore per il mare e dell'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne.

Particolarmente intensa è stata l'attività delle SS.PP., supportata dalla Presidenza Nazionale, tra cui si rammenta – nel settore sportivo – l'organizzazione dei campionati mondiali di vela classe RS FEVA e di canottaggio "beach sprint", nonché innumerevoli prove di campionato italiano in varie discipline degli sport acquatici. Inoltre, innumerevoli sono stati gli eventi di promozione del mare con particolare attenzione all'organizzazione di veleggiate ed uscite in mare a favore di persone, principalmente giovani, diversamente abili o provenienti da zone di disagio sociale, d'iniziativa di sensibilizzazione ambientale, nonché l'avvio della collaborazione con il Ministero di Giustizia (accoglimento di minori sottoposti alla misura della "messa in prova") e dell'Istruzione (concorso nazionale per temi e composizioni aventi come oggetto il mare).

Per quanto concerne gli aspetti finanziari, si è pienamente affermata la capacità dell'Ente di sostenersi ed autofinanziarsi, rappresentando le quote ed i contributi associativi la totalità delle entrate correnti. Quanto precede, evidenziando che il complesso delle finalità di pubblico interesse – perseguite attraverso iniziative volte a diffondere lo sviluppo delle attività nautiche e della pratica del diporto, la nautica solidale, la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne – sono state finanziate unicamente dai Soci senza gravare su fondi pubblici.

Per quanto specificatamente concerne l'andamento dell'e.f. 2023, si evidenzia preliminarmente che il Presidente nazionale ed il C.D.N. della L.N.I. sono decaduti dall'incarico (per termine mandato triennale) in data 06.07.2023 e rinnovati rispettivamente in data 25.12.2023 e 07.03.2024. In tale periodo di vacanza degli Organi Collegiali, si è proceduto ad adottare gli atti amministrativi necessari ad evitare soluzioni di continuità nelle attività già avviate ovvero deliberate a suo tempo.

In particolare, si è proceduto – con parere favorevole espresso dal Collegio dei revisori dei conti – a disporre il pagamento al pagamento dei fitti arretrati per la sede della Presidenza nazionale, mediante prelevamento dall'avanzo di amministrazione all'uopo vincolato, ed una manovra compensativa volta a fronteggiare intervenute e non programmabili maggiori spese.

Nell'anno 2023 il totale complessivo delle entrate di parte corrente è stato pari ad € 2.329.095,33, superiore di 97.026,61 rispetto all'anno precedente e connesso principalmente all'aumento del numero dei soci e relative quote ciò a conferma del trend positivo del tesseramento, che registra un incremento totale sul 2022 di 2.185 soci. All'interno di tale risultato, si evidenzia l'aumento di 1.846 soci "giovani"

Il totale complessivo delle uscite dell'anno 2023 – pari a € 2.680.332,29 – è stato superiore rispetto al 2022 per € 535.395,61, di cui:

- uscite correnti + 394.790,72 €;
- uscite in conto capitale + 15.251,58 €;
- partite di giro + 125.353,51 €.

Nel rinviare ai paragrafi precedenti per l'analisi in dettaglio delle singole categorie di spesa, si rappresenta che gli incrementi in parola sono strettamente connessi all'aumento delle attività e degli eventi organizzati; ciò tanto per il vieppiù rinnovato slancio alle attività delle Sezioni e Delegazioni sul territorio, quanto per l'incremento, tanto in valore numerico quanto per l'aspetto qualitativo, delle iniziative della Presidenza Nazionale.

In tale contesto, specifico impulso è stato dato alle acquisizioni in conto capitale, volte a rinnovare ed ampliare il numero delle imbarcazioni e delle dotazioni nautiche. Per quanto concerne, invece, le spese correnti, si evidenzia:

— Funzionamento

un incremento delle spese rispetto al 2022 pari ad € 168.211,69, quasi totalmente afferente all'acquisto di beni e servizi a seguito dell'avvenuto pagamento dei fitti arretrati dal mese di dicembre 2022 per la sede della Presidenza nazionale e conseguente chiusura della problematica risalente al dicembre 2002. Quanto precede unitamente alla sostanziale invarianza delle spese per gli organi dell'ente ed una diminuzione (- € 19.931,49) globale degli oneri per il personale dipendente³¹;

— Interventi

un incremento di spesa pari ad € 226.579,63, quasi totalmente afferente alle prestazioni istituzionali, che sostanzia l'operata scelta di privilegiare e rafforzare il sostegno alle Strutture Periferiche (+ € 125.385,65) ed al funzionamento dei Centri nautici (+ € 78.490,68). A tale riguardo, si sottolinea il sensibile incremento di tali interventi in ottemperanza delle linee d'indirizzo del Presidente nazionale e del CDN.

Infine, per quanto concerne il conto economico e la situazione amministrativa, si è conseguito un avanzo economico di € 303.175,85, mentre l'avanzo di amministrazione si attesta ad € 2.581.274,27 che, decurtato degli accantonamenti obbligatori e "precauzionali", sostanzia una disponibilità pari ad € 2.455.261,53.

Alla luce di tale situazione amministrativa, rinnovo la proposta di avviare un prudente piano pluriennale di parziale utilizzo di tale avanzo, volto a rinnovare ed incrementare ulteriormente i mezzi a disposizione della Lega Navale Italiana – *in primis* presso i Centri Nautici e nei Centri Culturali – onde viepiù incrementare le attività d'istituto. Quanto precede unitamente ad un ulteriore impulso alle manifestazioni – soprattutto in ambito locale, mediante un adeguato mirato sostegno alle strutture periferiche – volte alla diffusione dello spirito marinaro, della conoscenza dei problemi marittimi, dell'amore per il mare, dei valori dell'inclusione e dell'impegno per la tutela dell'ambiente marino e delle acque interne, creando così le basi per incrementare il numero dei soci e la presenza della Lega Navale Italiana nel tessuto sociale. In tale ambito, suggerisco, inoltre, di porre particolare attenzione all'azione promozionale verso i giovani, soprattutto in età scolare, onde incentivare la partecipazione tanto ai corsi di avviamento o di perfezionamento agli sport nautici svolti dalle strutture periferiche quanto ai corsi estivi di vela, canoa e canottaggio presso i Centri nautici nazionali. Non meno rilevante dovranno essere le iniziative intese a sostenere e dimostrare le possibilità di avvicinamento al mare, alla vela ed alla canoa delle persone diversamente abili.

Alla luce di quanto sopra, ritengo, altresì, fondamentale incrementare nell'ambito della Presidenza nazionale il settore della "comunicazione" esterna, onde perseguire il massimo risalto, attraverso i mezzi d'informazione, non ultimi quelli connessi alle nuove tecnologie, dei fini istituzionali e delle attività sia nazionali, che locali.

Inoltre, seppur nel richiamato positivo quadro delle disponibilità finanziarie, è intendimento avviare innovative ipotesi di *partnership*, sponsorizzazioni e istituti similari; ciò al fine tanto di fornire massima visibilità alla Lega Navale Italiana ed ai suoi valori fondatori, quanto d'incrementare ulteriormente le entrate, onde poter sviluppare un sempre maggior numero di eventi ed attività.

Confermo, infine, la piena disponibilità dello scrivente e della dipendente articolazione della Presidenza nazionale a fornire il necessario supporto alle strutture periferiche, al fine di raccordare le richiamate azioni.

IL DIRETTORE GENERALE
(Contrammiraglio (aus. rich.) Marco PREDIERI)

³¹ Con un incremento degli oneri retributivi per il personale dipendente a seguito di obbligatorie dinamiche salariali ed una sensibile riduzione del capitolo afferente al rimborso spese del Direttore generale; ciò a seguito di una stringente rideterminazione delle tipologie di spese ammesse a rimborso, ridotte alle sole attività istituzionali e non, come in precedenza, comprendenti una più ampia fattispecie di casistiche, includenti anche spese personali;

ALLEGATO

SOVVENZIONI ALLE STRUTTURE PERIFERICHE ANNO 2023

Scuole vela, acquisto imbarcazioni

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. PISA	124,63
SEZ. GARDA	5.000,00
SEZ. MARATEA	500,00
SEZ. TARANTO	4.000,00
SEZ. ACI TREZZA	5.625,00
SEZ. MILANO	1.230,00
SEZ. NOLI	5.000,00
SEZ. SANT'AGATA DI MILITELLO	1.220,00
SEZ. FORMIA	3.300,00
SEZ. LERICI	5.000,00
DELEG. LOCRI	5.000,00
SEZ. PORTO S. PAOLO	1.268,00
SEZ. RIVA DEL GARDA	5.000,00
SEZ. TRICASE	4.000,00
SEZ. RIPOSTO	3.325,27
SEZ. CHIAVARI-LAVAGNA	1.600,00
SEZ. POZZUOLI	2.920,00
TOTALE	54.112,90

Manifestazioni e corsi

Beneficiario	Importo Deliberato
DELEG. ISOLA CAPRAIA	80,00
SEZ. BRINDISI	3.000,00
SEZ. FALCONARA MARITTIMA	4.000,00
SEZ. FOLLONICA	5.000,00
SEZ. GIULIANOVA	1.000,00
SEZ. PALERMO	4.000,00
SEZ. PESARO	3.000,00
SEZ. RIETI (LAGO DEL TURANO)	2.000,00
SEZ. SALERNO	5.000,00
SEZ. LIVORNO	80,00
SEZ. MANDELLO DEL LARIO	500,00
SEZ. CHIAVARI-LAVAGNA	2.400,00
BORSE STUDIO ATLETI	39.000,00
TOTALE	69.060,00

Manutenzione sedi

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. BARLETTA	5.000,00
SEZ. CIVITAVECCHIA	5.000,00
SEZ. GALLIPOLI	5.000,00
SEZ. PADOVA	3.500,00
SEZ. PALMI	4.000,00
SEZ. PIOMBINO	5.000,00
DELEG. SASSARI	3.000,00
SEZ. CAMOGLI	5.000,00
SEZ. LIVORNO	5.000,00
SEZ. FOLLONICA	3.000,00
SEZ. CARLOFORTE	4.000,00
SEZ. GOLFO DELL' ASINARA	4.200,00
SEZ. MILAZZO	5.000,00
SEZ. SANREMO	4.100,00
SEZ. SENIGALLIA	4.200,00
SEZ. TRIESTE	5.000,00
SEZ. LA SPEZIA	5.000,00
SEZ. RAVENNA	5.000,00
TOTALE	80.000,00

Abbattimento barriere architettoniche

Beneficiario	Importo Deliberato
DELEG. BRUCOLI-AUGUSTA	1.080,00
SEZ. VARAZZE	4.000,00
SEZ. TARANTO	5.000,00
SEZ. ARONA	5.000,00
SEZ. MOLFETTA	5.000,00
SEZ. POZZUOLI	2.000,00
TOTALE	22.080,00

Acquisto HANSA 303

Beneficiario	Importo Deliberato
SEZ. OSTIA	3.000,00
SEZ. RICCIONE	3.000,00
TOTALE	6.000,00