

Punto di situazione sul triennio 2020-23, sulle problematiche in atto e possibili linee guida per lo sviluppo delle direttive 2024-26



Organizzazione



Amm. Sq. (a) Donato Marzano

Sommario

1. Premessa
2. Punto di situazione triennio 2020-2023
3. La LNI al momento dell'AGS 2023
4. Le iniziative della Presidenza Nazionale nel triennio 2020-2023
5. Criticità e principali problematiche
6. Possibili linee guida per lo sviluppo delle direttive 2024-2026:
azione interna ed esterna
7. Conclusioni

Premessa

- **Ritardata formalizzazione dei vertici della LNI (CDN, Presidente e Vicepresidente)** non prevedibile a giugno scorso quando state finalizzate date e modalità della AGS di Crotona evidenziatosi i primi di ottobre. Iter approvazione cariche di vertice in corso.
- **Consuntivo dei risultati conseguiti** nei primi tre anni.
- **AGS come occasione di confronto utile** per la discussione e la finalizzazione delle direttive per il prossimo triennio e per fare un punto di situazione sulle problematiche Concessioni demaniali/Direttiva Bolkestein; Riforma dello sport; Centri d'Istruzione Nautica.
- **Non sarà possibile votare in questa sede la relazione programmatica triennale del PN ed il bilancio di previsione 2024** che seguiranno invece il previsto passaggio in CDN ed una approvazione digitale, occasione per finalizzarli insieme.
- **Soluzione di compromesso** che privilegia il confronto di idee, assicura una AGS convocata nel 2023 ed evita il pagamento delle penali per annullamento dell'Assemblea.

Punto di situazione nel triennio 2020-2023

- **Consolidamento dei principi fondanti la LNI da 126 anni** e azione nelle quattro aree:
 - diffusione della cultura e delle tradizioni marinaresche;
 - avvicinamento al mare e agli sport acquatici per tutti, senza barriere e inclusione sociale;
 - formazione sportiva e nautica;
 - protezione dell'ambiente e delle acque interne
- Funzione di guida orientata a mettere concretamente ***il mare al centro*** degli interessi del Paese con centinaia di attività portate avanti dalla PN e dalla SS.PP.
- Rafforzamento dello spirito associativo: ***dare, e non ricevere, come essenza dell'essere socio LNI.***
- Azioni interne: supporto Sezioni LNI in difficoltà (Covid-19, emergenze meteo, emergenze strutturali) (oltre 500mila euro alle SS.PP.), eliminazione barriere architettoniche (accordo Consiglio Nazionale degli Ingegneri), razionalizzazione DD.RR. e diffusione newsletter.
- Supporto iniziative mirate.



Punto di situazione nel triennio 2020-2023

- Rinnovata attenzione e collaborazione con istituzioni e stakeholder (istituzioni, università, scuola, autorità locali, cluster marittimo, federazioni sportive, associazioni, media).
- Collaborazione con il neo Ministero per le Politiche del Mare (richiesta della LNI insieme ad altre associazioni) e partecipazione della LNI al CIPOM e al tavolo tecnico sulle concessioni demaniali.
- Partecipazione a convegni e consolidamento delle relazioni a livello mediterraneo e internazionale:
 - iscrizione a FIDALMAR;
 - partecipazione al *V Congreso Marítimo Nacional* organizzato a Madrid dal cluster marittimo spagnolo e dalla Real Liga Naval Española;
 - partecipazione al “Forum Risorsa Mare” a Trieste organizzato da The European House Ambrosetti con il Ministro per la Protezione Civile e le Politiche del Mare.



La Lega Navale Italiana al momento dell'AGS

- Oltre 54500 soci ad ottobre 2023 (trend in crescita, nel 2020 erano 46960);
- 80 Basi Nautiche;
- 255 strutture periferiche tra Sezioni e Delegazioni in tutta Italia;
- Circa 11mila imbarcazioni iscritte nel Registro del Naviglio LNI;
- 4 Centri Nautici Nazionali (Ferrara – Lago delle Nazioni; Taranto-Mar Grande; Sabaudia-Lago di Paola e da quest'anno Belluno-Lago di Santacroce);
- Centro Studi Tradizioni Nautiche: ripresa attività editoriale e accordo con AIVE;
- Centro Culturale per la Formazione Nautica (CCFN): avviamento corsi per istruttore nautico e formazione territoriale;
- Centro Culturale Ambientale (CCA): maggiore autorevolezza ed expertise, composto da docenti universitari afferenti agli atenei con cui la LNI collabora;
- Una rivista cartacea, “Lega Navale”, la più antica testata in Italia nel settore marittimo in ambito civile (edita dal 1897), rinnovata nella grafica e nei contenuti;
- Superati i 30000 followers sui social media (Facebook, Instagram, Twitter, YouTube) sui canali della PN e dei Centri Nautici Nazionali.

Alcune delle principali iniziative della Presidenza Nazionale nel triennio 2020-2023

- **Primo Convegno “Mare al centro”** (Centro Alti Studi Difesa, Roma, 22-23 settembre 2021).
- **Concerto di solidarietà per i 125 anni della Lega Navale Italiana e acquisto Hansa 303** (Porto Turistico di Roma a Ostia, 23 giugno 2022);
- Realizzazione della **Carta dei valori** (2022-2023);
- **“Supporter Day” e presentazione della Carta dei valori** (Museo della Scienza e della Tecnologia a Milano, 15 marzo 2023)
- **Due edizioni degli “Open Day LNI”** (Sezioni e Delegazioni di tutta Italia, 21-23 aprile 2023).
- **Costante crescita delle presenze ai corsi nautici estivi presso i quattro Centri Nautici Nazionali:** oltre 1200 giovani nel 2023 nei CNN di Lago delle Nazioni-Ferrara, Sabaudia, Taranto e Belluno-Lago di Santa Croce (giugno-agosto).



Alcune delle principali iniziative della Presidenza Nazionale nel triennio 2020-2023



- Prima edizione **“Ancorati nel futuro”** (Sezione LNI Ostia, 20 luglio 2023), premiazione di giovani agonisti nelle discipline sportive di interesse e degli studenti vincitori del concorso LNI-MIM “Il mare in sicurezza”.
- Rinnovamento nella partecipazione al **Salone Nautico Internazionale di Genova** con due stand ed ampio programma di eventi; supporto a manifestazioni di interesse (**Barcolana, SNIM e altri saloni nautici**).
- Due edizioni del rinnovato **Trofeo nazionale canoa LNI-FICK** (Sabaudia, 23-24 settembre 2023), con un numero doppio di iscritti rispetto alla prima edizione del 2022.

Impulso alle attività socio-solidali nel 2023

- **Iniziative rivolte a bambini e giovani provenienti da contesti sociali difficili e persone con disabilità:** numerose attività con le oltre 25 imbarcazioni assegnate dall'autorità giudiziaria alla LNI per attività di interesse istituzionale.
- **“Vela e salute” e “Endowave - Endometriosi sull'onda della consapevolezza”:** esempi di iniziative socio-solidali e di prevenzione sanitaria in rete tra le Sezioni della Sicilia orientale con barche sequestrate alla criminalità organizzata.
- Attività con le **Hansa 303** nelle basi nautiche (finalizzata collaborazione alla Spezia per un Centro Hansa tra Sezione Velica MM e locale Sezione LNI).
- Supporto ad iniziative di inclusione sociale promosse da soci della LNI: **“Sail the Children”** con Davide Besana e Save the Children e **“Giro d'Italia a vela - Navigare oltre i limiti”** con Marco Rossato - I Timonieri Sbandati.
- Attività di **messa alla prova con i minori** sottoposti a provvedimenti dell'autorità giudiziaria.

Impulso alle attività di protezione e valorizzazione ambientale nel 2023

- **Supporto operativo e logistico alla *Campagna velica del progetto LIFE A-MAR Natura2000* sulla valorizzazione e protezione dei siti marini della Rete Natura2000 nel Mar Tirreno** (impiego di 5 imbarcazioni sequestrate alla criminalità organizzata, basi nautiche ed equipaggi formati da soci esperti).
- ***App NauticAttiva*** per il monitoraggio dei rifiuti e delle specie animali di interesse conservazionistico, sviluppata secondo un approccio di *citizen science* dai ricercatori dell'Università di Bari e il contributo delle Sezioni LNI pugliesi.
- Attività con i gruppi sub per la pulizia dei fondali e scoperta e ricostruzione di relitti in realtà virtuale (progetto **MetaSea, Museo Marino Virtuale**) e periodiche campagne di raccolta di rifiuti sulle spiagge.

Criticità interne

Struttura della Presidenza Nazionale assolutamente deficitaria in termini numerici di organico e di specializzazione:

- Ad oggi, 3 dipendenti a tempo indeterminato e 5 collaboratori esterni, di cui 3 saltuari in area comunicazione/ufficio stampa (carenze in ambito ambiente, nautica solidale, promozione);
- Registrata anche una riduzione del numero dei soci collaboratori volontari in aree-chiave.

Litigiosità interna e non rispetto delle norme e dei regolamenti in alcune Strutture periferiche con spiacevoli riverberazioni esterne.

Criticità esterne

- **Concessioni demaniali/applicazione Direttiva Bolkestein:** difficile confronto con alcune controparti statali, regionali, comunali, autorità portuali e privati che non sempre riconoscono le agevolazioni che alla LNI spettano per legge in termini di canone ricognitorio.
- ◆ La LNI presente ai tavoli decisionali della Presidenza del Consiglio che operano nel sistema mare: il CIPOM (Comitato interministeriale delle politiche del mare) e Tavolo tecnico consultivo in materia di concessioni demaniali marittime, lacuali e fluviali, ribadendo esigenza esclusione dall'applicazione della Direttiva.

Criticità esterne

- **Legge di riforma dello sport:** iscrizione delle Sezioni nel Registro Nazionale delle attività sportive dilettantistiche istituito presso il Dipartimento per lo Sport e riflessi relativi agli aspetti fiscali ed alla innovata figura del “lavoratore sportivo”:
- ◆ La Presidenza Nazionale ha avviato e prosegue un proficuo confronto con il Ministero dello Sport al fine di rappresentare le nostre peculiarità e di dirimere le problematiche entro il 31 dicembre, nella consapevolezza che il mantenimento dell'iscrizione costituisce un requisito indispensabile per lo svolgimento delle attività istituzionali da parte delle Sezioni. La Presidenza ha, altresì, avanzato al predetto Ministero una proposta di variante normativa in materia.
 - ◆ Concordata riunione dedicata con il Dipartimento Sport.

Criticità esterne

- **Centri di Istruzione Nautica (CIN):** specificità e professionalità messa in discussione in termini concorrenziali dalla controparte privata ed ostacolata dalle istituzioni competenti (certificazione delle 5 ore di pratica, Decreto del MIMS 10.08.2021):
 - ◆ Pur in presenza dell'inerzia della DG del Ministero competente nell'affrontare la questione, la Presidenza Nazionale continua a ricercare interlocuzioni (a livello politico e tecnico) con i rappresentanti delle istituzioni (Difesa e MIT) per mantenere viva l'attenzione su questo aspetto critico;
 - ◆ Valutare l'opportunità di ricorrere al Consiglio di Stato.

Aspetti positivi

- **Sana situazione finanziaria dell'Ente** che potrà continuare a supportare, come fatto nel triennio 2020-2023 le Sezioni/Delegazioni in emergenza o difficoltà (residuo attivo degli scorsi bilanci);
- **Aumento dei soci** anche in periodo di pandemia;
- **Rinnovata attenzione delle istituzioni, associazioni e privati e dell'opinione pubblica nei confronti della LNI;**
- Riattivazione del **Centro Culturale Ambientale**, con iniziative di monitoraggio scientifico (es: App NauticAttiva; sonda multiparametrica) e del **Centro Culturale per la Formazione Nautica**, con l'avviamento dei corsi per istruttori e la formazione territoriale.

Aspetti positivi

- Trasparente e concreto è stato il **coordinamento con il CDN, il Collegio dei Probiviri nazionali e il Collegio dei Revisori dei Conti;**
- **Avviato dialogo con imprese e partner privati** per il finanziamento di specifici progetti/iniziative ;
- **Riduzione delle aree geografiche e numero di Sezioni/Delegazioni assegnate a ciascun Delegato Regionale** per ottimizzarne il lavoro.



Possibili linee guida per lo sviluppo delle direttive 2024-2026

Consolidamento dei principi fondanti, aggiornandoli e proiettandoli nel terzo millennio:

- Diffusione dell'importanza e della cultura del mare per gli aspetti storici, strategici, economici e sociali;
- Pratica degli sport non solo a livello agonistico, ma sempre maggiore attenzione alla “nautica solidale”;
- Formazione nautica e diporto, con attenzione agli aspetti che riguardano la sicurezza e la sostenibilità;
- Protezione ambientale rivolta ai giovani e alla popolazione in generale.

Azione duplice: **interna** (a livello PN/CDN e verso le SSPP) ed **esterna** (istituzioni, media, privati e stakeholder di interesse) per incrementare le collaborazioni.

Azione interna

Attenzione e supporto economico alle Sezioni/Delegazioni in difficoltà, prioritariamente per i rincari energetici e per progetti di messa in sicurezza delle strutture ed eliminazione delle barriere architettoniche.

- *Maggiori poste;*
- *Valutazione con CDN della validità dei progetti, non finanziamenti a pioggia: piano di finanziamento e sostenibilità nel tempo;*
- *Aumento delle bollette (gas/luce) rappresentano un'emergenza per le Sedi energivore e quelle con meno soci;*
- *Progetti green (fotovoltaico etc.) con ricerca finanziamenti dedicati pubblici/privati.*

Ulteriore potenziamento dei Centri Nautici Nazionali in numero, qualità di mezzi/capacità logistiche/accoglienza e corsi e **monitorizzazione/supporto CIN.**

Continuare nella formazione dei nostri istruttori, ufficializzando scuole vela, canoa e kayak LNI, i 12 Centri di Formazione Territoriale e i CINS (Centri Istruzione per la Nautica Solidale), avviamento processo di equiparazione per la componente canoa/kayak.

Azione interna

Potenziamento organico della PN:

- Assunzione a tempo indeterminato di almeno 2 nuove unità nel settore amministrativo e legale;
- Ricorso a collaborazioni esterne per colmare ulteriori carenze (ambiente, nautica solidale, comunicazione e promozione);
- Valutare esternalizzazioni servizi (legale, promozionale);
- Messa a sistema delle professionalità dei soci a supporto della PN (aggiornamento normativa, problematiche amministrative e fiscali, etc.) (approccio tipo: Carta dei valori).

Migliorare il flusso di informazione e comunicazione tra centro e periferia per ottenere migliore sinergie e coordinamento (visite, webinar, videocall, newsletter etc.), ottimizzando ruolo fondamentale DD.RR.

Azione interna

Maggiore supporto tecnico e legale ai presidenti.

Rafforzare lo spirito di squadra e di fratellanza marittima che ha ispirato i padri fondatori, da stimolare ulteriormente dopo 126 anni.

Contrastare le derive anomale di alcune Strutture Periferiche (eccessiva litigiosità, azione di controllo su gestione posti barca, punti di ristoro, corsi con risvolti privati).

Spirito di accoglienza del socio LNI in tutta Italia, a prescindere da dove sia iscritto.

Stimolare fiducia soci nei confronti del proprio Consiglio Direttivo e della Presidenza Nazionale.

Azione esterna

- Proseguire nell'**ingaggio delle istituzioni nazionali/locali con cui collaboriamo per tutelare gli interessi della LNI**, anche per ricercare finanziamenti a progetto;
- **Ampliare gli accordi/collaborazioni** con chi si occupa di mare e solidarietà (Guardia Costiera, Save The Children, Università) e **rendere operative le convenzioni recentemente stipulate.**
- Ruolo fondamentale dell'Ufficio comunicazione e promozione della PN: potenziamento per una **maggiore penetrazione esterna dell'immagine della LNI** e **raccordo interno con gli uffici stampa delle strutture periferiche.**
- Maggiore incisività nel **coinvolgimento di imprese e privati** a supporto economico di specifici progetti e iniziative, verificando effettive capacità/no profit.
- **Maggiore penetrazione nelle scuole**, in particolare nelle aree dell'educazione civica alla sicurezza marittima, diffusione della Carta dei valori e protezione dell'ambiente mare, attenzione agli istituti nautici e ITIS-Diporto.

Attività e progetti nel triennio 2024-2026

- Presentare il **calendario delle attività LNI** per l'anno successivo (entro fine 2023);
- **Proseguire calendario LNI con foto concorso interno;**
- Secondo convegno **“Il mare al centro”** sulla formazione e altri approfondimenti tematici (sostenibilità);
- Ulteriori edizioni **“Open Day LNI”** (Sezioni/Delegazioni di tutta Italia, in unica data) e **“Ancorati nel futuro”**;
- Secondo **concerto di solidarietà** a sostegno dei progetti di nautica solidale (estate 2024);
- Progetti green (es: Paladini del mare).

Attività e progetti nel triennio 2024-2026

- **Manutenzione e potenziamento di infrastrutture e mezzi nautici dei tre Centri Nautici Nazionali** del Lago delle Nazioni – Ferrara, Sabaudia e Taranto, inserendo nel bando 2024 anche il CN di Belluno-Santa Croce e **dei Gruppi Sportivi. Settimane blu.**
- **Borse studio per giovani atleti meritori e supporto GG.SS. per agonismo.**
- **Supporto organizzativo e logistico a diversi progetti di carattere scientifico e sportivo** organizzati da Università, Centri di Ricerca, Associazioni (assicurando il ristoro delle spese vive).
- **Ottimizzare l'utilizzo delle imbarcazioni sequestrate** per attività di proiezione dei valori della Lega Navale dal mare verso il territorio (interventi nelle periferie, supporto ai fragili, formazione etc.)

Attività e progetti nel triennio 2024-2026

- Iniziativa di **divulgazione dell'importanza delle attività della LNI sulle acque interne.**
- Maggiore attenzione all'**avvicinamento al mare e agli sport nautici per le persone con disabilità**, incrementando quantità e qualità dei Centri Hansa.
- Attenzione **brand LNI** (Sezioni, barche, eventi), gadget, tenute (con sponsor), mascotte.
- Dopo iscrizione a FIDALMAR, lavorare alla realizzazione di una **federazione delle Leghe Navali del Mediterraneo.**

Conclusioni

Focalizzarsi sulla **risoluzione delle problematiche** interne ed esterne;

Concentrarsi su **missione LNI con particolare attenzione al sociale e all'ambiente**;

Lavorare per una maggiore **coesione interna** ed una incrementata **visibilità esterna**.

Dopo un periodo di difficoltà, tra le secche del commissariamento, la “nave LNI” è in rotta verso il mare aperto, con equipaggio pronto e motivato per proseguire con determinazione nei progetti virtuosi che vedono il mare al centro degli interessi del Paese.

